

2025.

Kraftvärmeverket på Sobacken är med och balanserar elnätet samtidigt som det värmer över 70 000 boråsare.

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING.



**BORÅS
ENERGI & MILJÖ**

Ingår i Borås Stadshus AB

Innehåll

Ett starkt år på många plan.

Effektivisering som skapat handlingsutrymme.	4
Stödtjänster bidrar till stabilitet i elnätet och lönsamhet.	4
Stärkande samarbeten.	4
Nya steg framåt mot utökad vattenförsörjning.	4
Digital utveckling – med människan i centrum.	4
En framtid med tillförsikt – och försiktighet.	4

AI-ambassadörer utforskar framtidens arbetssätt

Upptäckarlust med högt i tak.	6
AI-ambassadörer i hela organisationen.	6
Från utforskande till långsiktig nytta.	6
AI i praktiken – exempel på AI-agenter och assistenter under utveckling.	6

Om Borås Energi och Miljö.

Vår historia.	7
Våra verksamheter.	7
Ägs av Borås Stad.	7
Grundläggande principer.	8
Affärsplan och fyra övergripande mål.	8
Integrerade ledningssystem.	8
Våra tillgångar.	8
Initiativ som vi stödjer.	9

Intressenter.

Kartlagda intressentkategorier.	10
---------------------------------	----

Väsentliga frågor.

Omvärldsbevakning.	11
Hantering av risker och möjligheter.	11

Identifierade risker och genomförda åtgärder.	11
Identifierade möjligheter och genomförda insatser.	11
Tillstånd och villkor.	12
Väsentlighetsanalys.	13

Ekologisk hållbarhet.

Hållbar livsmedelsproduktion och motståndskraftiga jordbruksmetoder.	15
Rent vatten och sanitet för alla.	15
Förbättrad recipientstatus.	15
Uppströmsarbete.	15
Minska föroreningarna i haven.	15
Hållbar energi för alla.	15
Hållbar konsumtion och produktion.	15
Ekosystem och biologisk mångfald.	16
Bekämpa klimatförändringarna.	16

Social hållbarhet.

Våra medarbetare.	6
Hälsa och välbefinnande.	7
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.	7
God utbildning för alla.	7
Fredliga och inkluderande samhällen.	8
Företagsstyrning.	8
Ägardirektiv.	8
Affärsplan.	8
Övergripande mål för verksamheten.	9
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.	10
Omsättning och resultat.	10
Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.	11
Hållbar konsumtion och produktion.	11

GRI-index och ytterligare upplysningar.

	11
--	----

Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen.	11
Revisorns yttrande.	11
Förvaltningsberättelse.	12
Information om verksamheten.	13
Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter räkenskapsårets utgång.	15
Organisation och personal.	15
Omsättning och resultat.	15
Kommersiella verksamheter.	15
Taxefinansierade verksamheter.	15
Finansiella nyckeltal.	15
Marknad.	15
Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer.	16
Internkontroll.	16
Uppfyllnad av ägardirektiv.	18
Hållbarhetsrapport.	18
Flerårsöversikt.	18
Resultaträkning.	18
Balansräkning.	19
Kassaflödesanalys.	19
Tilläggsupplysningar.	20
Redovisningsprinciper m.m.	20
Not 1 Nettoomsättningens fördelning.	21
Not 2 Övriga rörelseintäkter.	21
Not 3 Leasingavtal.	22
Not 4 Arvode till revisorer.	22
Not 5 Anställda och personalkostnader.	22
Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter.	22
Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter.	23

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt.	24
Not 9 Byggnader och mark.	24
Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar.	25
Not 11 Inventarier, verktyg och installationer.	25
Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar.	25
Not 13 Uppskjuten skattefordran.	25
Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.	25
Not 15 Obeskattade reserver.	25
Not 16 Avsättningar.	25
Not 17 Långfristiga skulder.	26
Not 18 Koncernkonto.	26
Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.	26
Not 20 Överuttag taxefinansierad verksamhet.	26
Not 21 Nyckeltalsdefinitioner.	26
Not 22 Upplysningar om finansiella instrument.	26
Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.	26
Not 24 Disposition av vinst eller förlust.	27
Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet.	28
Revisionsberättelse.	29



HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025.

Sker med referens till GRI-index. Granskning sker internt och bolagets externa revisor utför en granskning i enlighet med RevR 12, revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Därtill är redovisningen godkänd av bolagets styrelse.

Redovisningen omfattar hela Borås Energi och Miljö AB. Den omfattar inte våra grannkommuner, leverantörer, intresseföreningar eller samarbetspartners verksamheter.

Inga väsentliga förändringar har skett av tidigare redovisad information och ej heller av redovisningens avgränsningar och omfattning.

2025 års redovisning är den tionde som genomförs enligt standarden för Global Reporting Initiative (GRI). Redovisningen sker årligen och utkom senast i mars 2025. Både års- och hållbarhetsredovisningen avser granskning för perioden januari-december 2025.

KONTAKTPERSONER

Hållbarhetsredovisning: Hållbarhetsstrateg Anna Rosén Dakkour.
 Årsredovisning: Finanschef Linda Syversen.
 Produktion: Borås Energi och Miljö AB.
 Foto: Borås Energi och Miljö AB.
 Illustrationer: Borås Energi och Miljö AB.
 Tillgänglighetsanpassad.

Ett starkt år på många plan.

Efter flera år av omställning och tuffa prioriteringar kan jag konstatera att Borås Energi och Miljö som bolag står starkare än på mycket länge. 2025 blev ett år där vårt effektiviseringsarbete, vårt fokus på kundvärde och vårt samhällsansvar fullt ut började bära frukt – såväl ekonomiskt som organisatoriskt.



Magnus Kårestedt, VD för Borås Energi och Miljö.

När jag summerar året gör jag det med både stolthet och ödmjukhet. Stolthet över att vi levererar vårt bästa ekonomiska resultat någonsin. Ödmjukhet inför att goda resultat alltid måste sättas i ett större sammanhang. För oss som bolag har framgång aldrig enbart handlat om siffror, utan om hur väl vi förvaltar boråsarnas förtroende.

För bara två år sedan kämpade vi för att nå ett positivt resultat. I dag är situationen en helt annan. Skillnaden är inte tillfällig, utan ett resultat av långsiktiga beslut, tydliga prioriteringar, konsekvent genomfört förändringsarbete samt att vi har lyckats fånga nya affärsmöjligheter.

Jag kan konstatera att mycket pekar åt rätt håll. Vi har de nöjdaste kunderna sedan vi började mäta och ett högt medarbetarindex som vittnar om en stark kultur. Sammantaget är det ett kvitto på att hela organisationen mår bra.

Effektivisering som skapat handlingsutrymme.

I förra årets VD-ord beskrev jag vårt omfattande effektiviseringsprogram. Under 2025 har detta arbete på allvar börjat ge effekt. Genom att minska våra omkostnader har vi skapat ett betydande ekonomiskt utrymme utan att tumma på vare sig kvalitet, säkerhet eller leveransförmåga.

En viktig konsekvens är att vi i högre grad kan egenfinansiera våra investeringar. Det minskar vårt lånebehov och stärker den finansiella stabiliteten i bolaget. När vi använder överskottet till att utveckla vår egen infrastruktur stannar värdet kvar i systemet där det kommer boråsarna till del.

Jag vill samtidigt betona att effektivitet inte ska vara ett tillfälligt sparprogram, utan ett varaktigt arbetssätt. Nu gäller det att behålla disciplinen även nu när det går bra för oss.

Stödtjänster bidrar till stabilitet i elnätet och lönsamhet.

En annan nyckel till vår starka trend är att vi fortsatt utvecklar affärer som kombinerar samhällsnytta med god lönsamhet. Våra stödtjänster är ett tydligt exempel på detta.

Genom våra kraftvärmeverk och vår vattenkraft kan vi leverera stabiliserande tjänster till elnätet på regional nivå. Vår produktionsförmåga bidrar till ett robust energisystem, samtidigt som ersättningen för dessa tjänster skapar nya intäktströmmar.

Stärkande samarbeten.

I ett mer osäkert omvärldsläge blir samverkan allt viktigare. Givande samarbeten är därför ett sätt att bygga robusta system snarare än parallella strukturer.

Under året har vi fördjupat samarbetet med Nätkraft Borås. Ett exempel är ett flexavtal som tecknats mellan vår elproduktion och Nätkrafts eldistribution, där vi tillsammans bidrar till att balansera det lokala elnätet. Samarbetet stärker både driftssäkerheten och beredskapen. Vi har även påbörjat ett gemensamt arbete för att möjliggöra lokal ö-drift vid större störningar.

Även inom avfallsområdet ser vi fler exempel på positiv samverkan. Genom gemensamma avtal i Sjuhärad kan invånarna numera nyttja den återvinningscentral som är mest tillgänglig.

Inom textilinsamlingen har vi fortsatt ett mycket givande samarbete med Myror-na. Genom tydliga flöden för återbruk och textilavfall har vi under året fortsatt att förädla vår arbetsmodell. Parallellt deltar vi i utvecklingsprojekt på nationell och europeisk nivå för att bidra till nästa steg i den cirkulära textihanteringen.

Nya steg framåt mot utökad vattenförsörjning.

En av årets viktigaste milstolpar är nästa steg i arbetet mot ett nytt vattenverk i Dalsjöfors. Efter beslut i kommunfullmäktige och genomförda huvudförhandlingar i mark- och miljödombstolen inväntar vi nu domstolens slutliga besked.

Projektet är avgörande för att framtidssäkra Borås vattenförsörjning. Med två vattenverk, en ny vattentäkt, minskar vi sårbarheten och skapar förutsättningar för att renovera Sjöbo vattenverk på ett ansvarsfullt sätt. Det är ett tydligt exempel på hur vi tar ansvar, inte bara för dagens behov, utan för kommande generationer.

Digital utveckling – med människan i centrum.

Under 2025 har vi också fortsatt vår digitala resa. Genom satsningen på AI-ambassadörer har vi skapat en bred innovationskraft där våra engagerade medarbetare själva får möjlighet att vara med och driva utvecklingen utifrån vardagens behov. Nu går vi in i en fas där de initiativ som skapar störst nytta ska implementeras fullt ut.

Parallellt visar våra medarbetarundersökningar mycket starka resultat. Genom satsningar på hälsa, friskvård och ett hållbart arbetsliv skapar vi förutsättningar för engagemang och långsiktighet. Ett bolag som människor trivs i är också ett bolag som levererar stabilt över tid.

En framtid med tillförsikt – och försiktighet.

När jag blickar framåt gör jag det med tillförsikt, men också med vaksamhet. Omvärlden är fortsatt osäker, vilket ställer extra höga krav på oss som samhällsbärare. Vår uppgift är att fortsätta leverera med hög kvalitet, hålla fast vid vår hållbarhetsagenda och samtidigt vara ekonomiskt ansvarstagande. Den inslagna vägen ser jag fram emot att fortsätta på.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare. Ert engagemang och er professionalism är grunden till att vi i dag är ett starkt, stabilt och välmående bolag som är till nytta för boråsarna, varje dag. Jag vill också passa på att tacka alla boråsare, vars insatser och engagemang bidrar till att skapa Sveriges mest hållbara kretsloppsstad.

Borås, februari 2026.

Magnus Kårestedt, VD Borås Energi och Miljö AB.

95 487

ton mottaget avfall för deponering.



42 006

ton mottaget restavfall.



22 250

ton mottaget biologiskt matavfall (inkl. fett).



11 394

ton mottaget avfall för materialåtervinning.



12 209

ton mottaget slam från kommunala reningsverk och enskilda avlopp (exkl. ARV EMC Sobacken).



13 549

meter nya, förnyade och omlagda ledningar för dricksvatten, dagvatten och spillvatten.



2 069

meter nya, förnyade och omlagda fjärrvärmeledningar.



568

GWh såld fjärrvärme.

4,8

GWh såld ånga.



21

GWh producerad el från vattenkraft.



132

GWh producerad el från kraftvärme.



6,6

GWh såld fjärrkyla.

309

miljoner kronor i investeringar.



32 228

ton flytande biogödsel.



32

GWh rågas till uppgradering och fordonsgasproduktion.



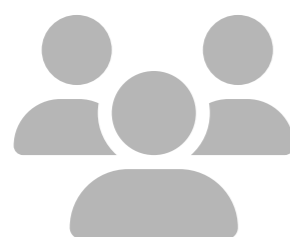
15 300 000

m³ behandlad mängd vatten i avloppsreningsverken.



7 694 000

m³ producerad mängd dricksvatten.



356

medelantal anställda (tillsvidare och visstid).

AI-ambassadörer utforskar framtidens arbetssätt.

Borås Energi och Miljös långsiktiga digitaliseringsstrategi utgår från två centrala faktorer: effektivisering och samhällsnytta. När artificiell intelligens fått ett allt större genomslag i arbetslivet har vi valt att utforska möjligheterna med hjälp av AI-ambassadörer. En satsning som på mindre än ett år har bidragit till effektivare arbetssätt och nya kundnyttor.

Digitalisering är i dag ett prioriterat område i Borås Energi och Miljös affärsplan. När bolaget nu tar nästa steg inom artificiell intelligens har vi medvetet valt en annan väg än att införa enskilda tekniska lösningar beslutade på ledningsnivå. I stället har fokus legat på att bygga AI-kompetens och utveckling på bred front, inifrån organisationen.

Drivkraften har varit att skapa förståelse, nyfikenhet och praktisk tillämpning hos våra medarbetare, i en takt som är anpassad till verksamhetens ansvar, säkerhetskrav och komplexitet.

AI i praktiken – exempel på AI-agenter och assistenter under utveckling.

HR-assistent.

Svarar på frågor om lön, ledighet och anställningsvillkor.

Schemalägningsassistent.

Stöttar kring frågor gällande bemanning och logistik vid återvinningscentraler.

Tekniskt utvecklingsstöd.

Hjälper till med bland annat kod, systemkonvertering och hårdvarukonfiguration.

VA-ingenjörskollegan.

Ett digitalt bollplank för tekniska och juridiska VA-frågor.

Analysassistent för mätvärden.

Upptäcker avvikelser och läckage i kunders anläggningar.

Kundcenterassistent.

Ger medarbetarna snabba svar utifrån bland annat rutiner, taxor och manualer.

– Som samhällsviktigt bolag måste vi använda ny teknik på ett ansvarsfullt sätt, berättar Fredrik Andersson, IT-strateg på Borås Energi och Miljö. Vi ser AI som ett verktyg för att skapa verkligt värde, för våra medarbetare, vår verksamhet och våra kunder. För att lyckas med det behöver vi uppmuntra till nyfikenhet, mod och samarbete kring idéer.

Upptäckarlust med högt i tak.

Genom att utse AI-ambassadörer och arbeta på en säker, gemensam AI-plattform har vi skapat förutsättningar för medarbetare från hela organisationen att testa, lära och utveckla nya arbetssätt tillsammans.

AI-ambassadörer i hela organisationen.

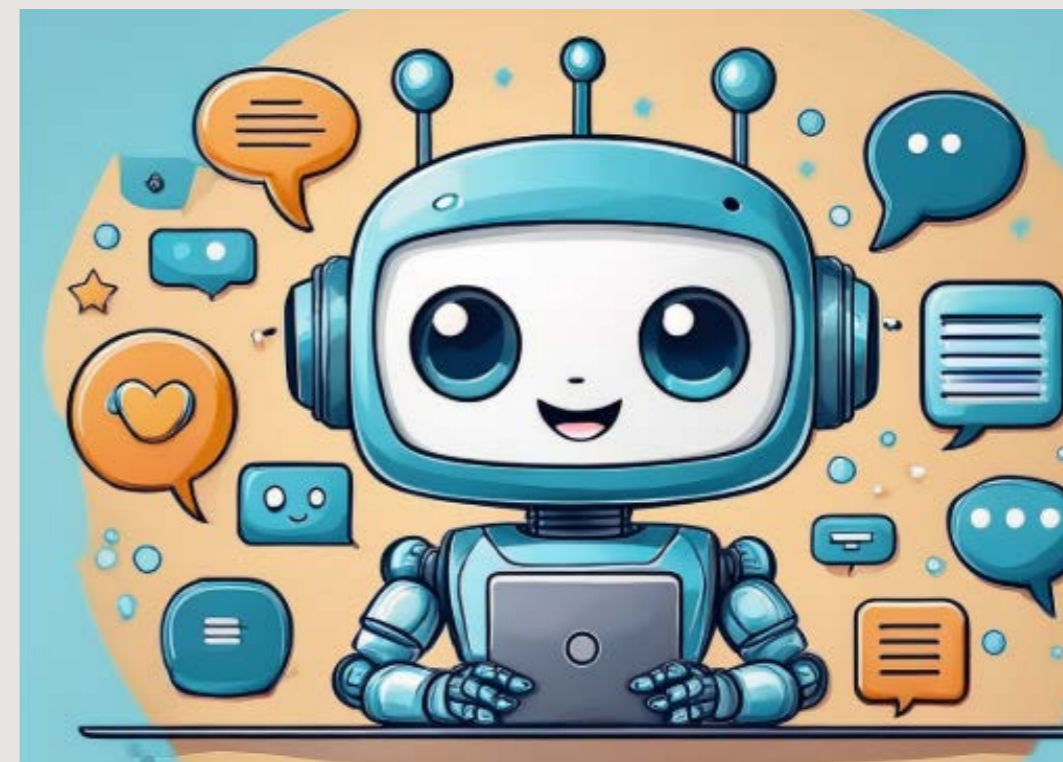
Nästan alla avdelningar har varit representerade genom en egen AI-ambassadör. Deltagarna anmälde sitt intresse och fick utbildning i bolagets AI-plattform. Efteråt har ambassadörerna under ledning av teamledare fått identifiera behov och testa lösningar för konkreta arbetsuppgifter.

Arbetet har samlats i ett så kallat "AI-laboratorium" där ambassadörerna regelbundet kunnat mötas för att dela med sig av erfarenheter, lösa gemensamma frågor och inspirera varandra längs vägen.

Resultatet är flera AI-agenter och assistenter som redan används eller är under utveckling – bland annat inom HR-stöd, schemaläggning och prognoser vid återvinningscentraler, tekniskt utvecklingsstöd samt hantering av komplexa tekniska och juridiska frågor inom VA-området.

Marknadsassistent Anna Wiberg var en av omkring 20 AI-ambassadörer som varit med från start. För henne har arbetet blivit ett sätt att både bygga ny kompetens och vara med och påverka hur tekniken kan användas för att förbättra den egna arbetsvardagen.

– Att få bidra till Borås Energi och Miljös digitala utveckling har varit både spännande och utvecklande. Självt har jag bland annat varit med och skapat en AI-agent som fungerar som en digital kollega och stöttar nyanställda under deras första tid hos oss, säger Anna Wiberg.



Från utforskande till långsiktig nytta.

Efter knappt ett års arbete kan vi konstatera att AI-satsningen har bidragit till både ökad kunskap och nya insikter i organisationen. Arbetet har samtidigt lyft viktiga frågor kring allt från prioriteringar till tidshantering. Frågor som framöver kommer bli en naturlig del av det fortsatta utvecklingsarbetet.

– Det här handlar inte om att ersätta kompetens, utan om att förstärka den. När vi frigör tid kan våra medarbetare fokusera på det som skapar mest värde och fatta bättre beslut snabbare, säger Fredrik.

Under 2026 kommer vårt arbete att gå vidare in i nästa fas, med fokus på att fördjupa och implementera de AI-initiativ med störst nytta både för verksamheten och för boråsarna.



Bolagets AI-ambassadörer.

Om Borås Energi och Miljö.

Borås Energi och Miljö är ett bolag som varje dag skapar värde genom att erbjuda samhällsviktiga tjänster till våra kunder. Tjänster som fokuserar på att tillgodose kundens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter till en hållbar framtid. Bolagets vision är att tillsammans med boråsarna skapa Sveriges mest hållbara kretsloppsstad.

Vår historia.

Borås Energi och Miljö har sina rötter redan i etableringen av Pickesjöns vattenverk 1881, installationen av Borås Stads första elektriska lampa 1894 och uppstart av stadens avfallshantering i början av 1900-talet. Bolaget är ett kommunalägt bolag under Borås Stadshus AB, som i sin tur ägs av Borås Stad. Bolaget bildades 2006 vid en sammanslagning av Borås Energi AB och Renhållningsverket. Sedan 2011 är produktion av dricksvatten och rening av spillvatten också en del av bolaget.

Våra verksamheter.

På Borås Energi och Miljö:

- Producerar vi dricksvatten från vårt stora vattenverk i Sjöbo och från mindre vattenverk i Bredared, Rångedala och Dalsjöfors.
- Renar vi avloppsvatten i vårt stora avloppsreningsverk på Energi- och Miljöcenter (EMC) på Sobacken och vid våra mindre avloppsreningsverk i Bogryd, Bredared, Dannike, Rångedala och Äspered.
- Producerar och distribuerar vi fjärrvärme, fjärrkyla och ånga från våra kraftvärmeverk Ryaverket och EMC på Sobacken samt från våra hetvattencentraler och fjärrkylanläggningar.
- Producerar vi el vid kraftvärmeverken Ryaverket och EMC på Sobacken samt vid våra vattenkraftsstationer i Haby, Hulta, Axelfors och Häggårda.
- Producerar vi biogas av insamlat matavfall och rötat avloppsslam i vår biogasanläggning på EMC på Sobacken.

- Producerar vi flytande biogödsel av biologiskt matavfall i vår biogasanläggning.
- Erbjuder vi energitjänster som energianalyser, energiutredningar, Klimatservice och energideklarationer för företagskunder.
- Sköter vi insamling av kommunalt avfall och tar emot avfall från företag och verksamheter.
- Har vi en komplett avfallsanläggning på EMC på Sobacken.
- Har vi fem bemannade återvinningscentraler (ÅVC) - Boda, Lusharpan, Viskafors, Dalsjöfors och Fristad.
- Har vi huvudkontoret på Västerlånggatan 10 i Borås.

Bolagets verksamheter består av dels taxefinansierade verksamheter och dels kommersiella verksamheter. Den taxefinansierade verksamheten har samtliga medborgare, verksamheter och företag i Borås som kund. Bolagets kostnader, så som drift och underhåll av anläggning och ledningsnät, finansieras med en avgift eller taxa beslutad av kommunfullmäktige. På Borås Energi och Miljö består den taxefinansierade verksamheten av vatten och avlopp samt kommunalt avfall.

Ägs av Borås Stad.

Borås Energi och Miljö är ett kommunalägt bolag under Borås Stadshus, som i sin tur ägs av Borås Stad. I bolagets ägardirektiv fastställs att målet för bolaget är att:

- Trygga en viktig infrastruktur för kommuninvånarna avseende avfalls- och spillvattenhantering samt energi- och dricksvattenförsörjning.
- Främja en god och långsiktigt hållbar avfalls- och spillvattenhantering samt energi- och dricksvattenförsörjning genom god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande.

Bolaget ska eftersträva god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. De definierade finansiella måtten för bolaget är soliditet samt avkastning på totalt kapital och fastställs varje år av kommunfullmäktige.

Total investeringsram beslutas av styrelse och bolaget fattar själv beslut om enskilda investeringar inom beslutat investeringsmandat. Investeringar utöver ram beslutas av styrelse.

Styrelse och ledningsgrupp.

Bolagets styrelse tillsätts av bolagsstämman där aktierna till 100 procent ägs av Borås Stad. På bolagsstämman i mars utsågs en ny styrelse, och där tidigare ordförande fick förnyat förtroende. Styrelsen består utöver ordförande av 8 ledamöter och 6 suppleanter. Styrelsens ordförande har inte någon operativ roll i bolaget.

Av styrelsens 15 medlemmar är 4 kvinnor (varav 3 ordinarie) och 11 män (varav 6 är ordinarie). Medelåldern hos styrelsemedlemmarna är 55 år och flera i styrelsen har andra styrelseuppdrag. Dock inga konkurrerande verksamheter.

Styrelsen har sammanträtt vid 7 tillfällen och därutöver genomfört en strategidag.

I januari 2021 tillträdde Magnus Kårestedt som VD för bolaget. Ledningsgruppen består av VD, finanschef, HR-chef, kommunikationschef/public affairs, teknisk chef, affärsområdeschef VA, affärsområdeschef återvinning samt affärsområdeschef energi. Av totalt 8 personer är 4 kvinnor och 4 män. Ledningsgruppen sammanträder varannan vecka och oftare vid behov.

Under 2025 har ledningen haft flera tema- och strategidagar. Under våren genomfördes en omvärldsdag, samt en temadag om bolagets AI-arbete, under hösten hölls en temadag om hur vi kan förbättra bolaget med nya synsätt.

Det strategiska ansvaret för miljö har VD och ledningsgruppen. Operativa miljöarbetet är delegerat till bolagets tre affärsområden. HR-avdelningen ansvarar för ledningen av det övergripande hållbarhetsarbetet, samt ansvarar för kvalitet, riskanalys, internkontroll och sociala frågor. Finanschef ansvarar för det ekonomiska arbetet.

Medarbetare.

Vårt mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med stolta och motiverade medarbetare, både idag och i framtiden. Vi tror på en arbetsplats med öppen och positiv människosyn, där medarbetarnas fulla potential tas tillvara, där intern rörlighet uppmuntras och där det är möjligt att göra karriär.

Medelantalet anställda uppgick under året till 356 (377) personer, fördelat på 353 tillsvidareanställda (362) och 3 visstidsanställda (15).

Grundläggande principer.

Vision.

Tillsammans med boråsarna skapar vi Sveriges mest hållbara kretsloppsstad.

Vår vision bygger på vår gemensamma övertygelse att genom att arbeta tillsammans med boråsarna, det vill säga våra kunder, samhälle och andra intressenter, kan vi nå Parisavtalets 1,5-graders mål och en hållbar utveckling i enlighet med FN:s globala hållbarhetsmål. Tillsammans gör vi skillnad.

Mission.

- Trygga viktig infrastruktur för kommuninvånarna avseende avfallshantering, energiförsörjning samt vatten och avloppsverksamheten.
- Enligt god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande främja en god och långsiktigt hållbar avfallshantering, energiförsörjning samt vatten och avloppsverksamheten.

Kärnvärden.

- Omtanke - vi ser och lyssnar på varandra och våra kunder. Vi är lyhörda för behov och möjligheter.
- Framåt - vi är framåtsträvande och vi söker alltid efter en lösning som på bästa sätt gynnar kunderna, miljön och bolaget.
- Kretslopp - vi arbetar enligt kretsloppsprincipen. Vi strävar efter att ta tillvara energi i samhället och omvandla den till nyttor för stadens invånare.

Hållbarhetspolicy och andra policydokument.

Vår hållbarhetspolicy finns publicerad på vår hemsida (borasem.se). Andra policydokument för vår verksamhet finns i vårt verksamhetssystem.

Uppförandekod.

Vi har en uppförandekod som omfattar områdena:

- Miljö.
- Arbetsmiljö och hälsa.
- Intressekonflikter.
- Socialt ansvar.
- Mutor, bestickning och korruption.
- Kunder, leverantörer och samarbetspartners.
- Säkerhet, IT, skydd av egendom och tillgångar.
- Kommunikation och media.

Ledarskapsplattform.

Vår ledarskapsplattform definierar de centrala områden, kompetenser och beteenden som förväntas av våra chefer och ledare. Fokusområdena är utveckla, prestera, engagera och agera.

Affärsplan och fyra övergripande mål.

Vi har fyra övergripande och långsiktiga mål i vår affärsplan; minskad klimat- och miljöpåverkan, nöjda och lojala kunder, finansiellt stabilt bolag samt stolta och motiverade medarbetare. Målen ligger i linje med lokala och nationella klimat- och miljömål samt de globala hållbarhetsmålen och som alla pekar mot vår vision samt visionen om framtidens Borås.

Integrerade ledningssystem.

Vi har integrerade ledningssystem som är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Ledningssystemen tillsammans med gällande tillstånd för verksamheten, lagar och andra krav samt Borås Stads regler för internkontroll skapar strukturen för en fungerande styrning och uppföljning.

Ledningssystemen externgranskades i början på mars och vi gick igenom granskningen utan större anmärkningar. Under året har ledningssystemen också gran-

skats vid fem internrevisioner, med fokus på att följa upp den reviderade processens funktionalitet utifrån dess behov och utmaningar. Övergripande uppföljning och utvärdering av ledningssystemen har skett vid ledningens genomgång som hållits två gånger under året samt genom uppföljningsrapporter som skickats ut till bolagets alla chefer. Rapporterna har innehållit information om; genomfört och pågående förbättringsarbete, målstyrning, avvikelser, status på dokument och ärenden i verksamhetssystemet samt status på internkontroll och internrevision.

Våra tillgångar.

Våra tillgångar i bolaget består av olika typer av kapital. Genom att arbeta med risker och möjligheter, ständig förbättring och utveckling av effektiva processer har vi siktet mot hållbara uttag och hållbar leverans. Vi är en bit på väg men mycket arbete återstår.

Naturresurser.

För bolagets verksamhet är vi beroende av naturresurser i form av biomassa, vattenkraft, solenergi och olika former av ekosystemtjänster. Genom att främja återanvändning och återvinning bidrar vi till ett minskat uttag av naturresurser.

Medarbetarkapital.

Våra medarbetare och deras kompetens, yrkes- och serviceskicklighet är en förutsättning för en fungerande verksamhet.

Finansiellt kapital.

Vårt finansiella kapital kan bland annat beskrivas i de investeringar vi gör för att minska utsläpp och ställa om produktion. Vi arbetar även med att förtäta och reinvestera i vårt ledningsnät för att upprätthålla god redundans och säkra leverans. Vi följer ett livslängdsprogram för att upprätthålla en hög standard på våra anläggningar.

Tjänst- och produktkapital.

För att kunna producera de tjänster och produkter som vi tillhandahåller till våra kunder är vi beroende av våra produktionsanläggningar: dricksvattenanläggningar, avloppsreningsverk, vattenkraftstationer, kraftvärmeverk, solcellsanläggningar, hetvattencentraler, fjärrkylanläggningar, biogasanläggning, avfalls- och återvinningsanläggning, återvinningscentraler och distributionsnät.

Relations- och förtroendekapital.

För att upprätthålla en fungerande verksamhet är vi beroende av ansvarsfulla och trovärdiga kund-, leverantör-, entreprenör-, bransch- och samhällsrelationer. Vi bygger verksamheten på sunda bolagsvärderingar och varumärke.

Årligen genomförs prisjämförelser av Nils Holgersson-gruppen och som består av representanter från HSB Riksförbund, Hyresgästföreningen Riksförbundet, Riksbyggen, SABO och Fastighetsägarna Sverige. En rapport ges ut varje år där prisnivåer och prisskillnader för avfall, VA, el och fjärrvärme jämförs mellan olika kommuner.

Intellektuellt kapital.

Vi samarbetar med lärosäten, bransch- och andra samverkansorganisationer samt nätverk och är delaktiga i olika forsknings- och utvecklingsprojekt som har stark koppling till vår verksamhet. Vi är medlemmar i flera organisationer med relevans för vår verksamhet (urval):

Avfall Sverige (avfallsverige.se).

CSR Västsverige (csrvestsverige.se).

Energigas Sverige (energigas.se).

Energiföretagen Sverige (energiforetagen.se).

Luft i Väst (luftivast.se).

SIQ Institutet för Kvalitetsutveckling (siq.se).

Sobona (sobona.se).

Svenskt Vatten (svensktvatten.se).

Viskans vattenråd (viskan.nu).

Initiativ som vi stödjer.

Vi stödjer olika lokala regionala, nationella och internationella initiativ.

- Borås Stads miljöprogram.
Borås Stads miljöprogram med mål att skapa en god bebyggd miljö, ökad biolo-



gisk mångfald, minskad resursanvändning och en god livskvalitet för boråsarna.

- Boråsregionens avfallsplan 2021-2030.
- Klimatneutrala Borås Ulricehamn 2030.
Bolaget är en projektpartner i projektet som är inne i en fas 2 av ett samverkansprojekt som påbörjades 2021 och i centrum står lärande och utveckling av klimatarbetet. Målet med projektet är att skynda på omställningen till en klimatneutral stad 2030. Arbetet drivs av ett tvärsektorielt team bestående av representanter från Borås Stad, Ulricehamns kommun, akademi, näringsliv och civilsamhälle.

- Borås rent och snyggt.
Vi arbetar tillsammans med Borås Stad, fastighetsbolag och andra lokala aktörer för att minska nedskräpning och samtidigt öka trivsel och trygghet i samhället.
- Drömstaden.
Projekt som drivs tillsammans med Navet Science Center för stadens femteklassare där de undervisas om ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Under läsåret 2024/2025 deltog 192 elever från 5 olika skolor.
- Hållbar vattenanvändning.
Kommunikationskoncept från branschorganisationen Svenskt Vatten.
- Individanpassad arbetsträning.
Samarbete med arbetslivsförvaltningen i Borås där vi erbjuder praktik och meningsfull sysselsättning för de som står långt utanför arbetsmarknaden på vårt Återbruk.
- Systemdemonstrator hållbart textilsystem.
Projekt som syftar till att testa ett nytt ekosystem för textil. Pågår fram till sommaren 2026. Projektet är finansierat av Vinnova.
- Ungt entreprenörskap och hållbar innovation.
Vi stöttar Årets ekologiskt hållbara UF-företag genom att vara tävlingsvärd och jury.
- Vattendagen – lokalt vattenengagemang.
Vi anordnar, tillsammans med simklubben Elfsborg och Korpen Borås, Vattendagen varje år i augusti. Ett familjearrangemang som syftar till att lyfta lokala vattenfrågor och inspirera till en mer effektiv och hållbar vattenhantering.

SM-veckan 2025.

Under februari 2025 genomfördes SM-veckan vinter i Borås. Borås Energi och Miljö hade rollen som hållbarhetsansvarig och såg till att evenemanget blev Certifierat Hållbart Evenemang.

SM-organisationen i Borås tog tillsammans med Klimatneutrala Borås 2030 fram hållbarhetsfärdplaner inom fyra olika områden: mat, textil, transporter och volontärer. Planerna utgick från att människorna är möjliggörare och att arbetet med SM-veckan är en motor för omställningen.

Hållbarhetsfärdplanerna innehöll delmål för hur vi kan påverka hela näringskedjan – allt ifrån hur besökare skulle transportera sig till arenorna till entrékonceptet SM-mössan.

Certifieringen Hållbart Evenemang utgår från de Globala Målen för hållbar utveckling och Agenda 2030. Certifieringen är en tredjepartscertifiering som tillhandahålls av Greentime.



Sortering på SM-veckan i Borås 2025.

Intressenter.

Borås Energi och Miljö har en viktig roll i vår stad och region och att ha en nära dialog med våra kunder och andra intressenter är vitalt för att utveckla bolaget åt rätt håll.

Dialogen sker systematiskt genom träffar och sammankomster, men också löpande i varje möte med en kund, leverantör eller partner. Vi mäter också regelbundet vad våra kunder tycker om oss och vad vi kan bli bättre på.

När vi genomför en intressentanalys kartlägger vi hur intresserad intressentkategorin bedöms vara av oss och hur stort inflytande intressentkategorin har på vår verksamhet och vi på dem. Utifrån resultatet har bolagets mest prioriterade intressentkategorier pekats ut.

Kartlagda intressentkategorier.

LEVERANTÖRER.

Försäkringsbolag.
Leverantörer (särskilt viktig för verksamheten).
Leverantörer (övriga).
Utlagd process och andra samarbetspartners.

ÄGARE.

Ägare Borås Stad.

SAMHÄLLE.

Högskola, universitet och forskning.
Intresseorganisationer.
Lokalsamhälle och naturmiljö.
Media.
Myndigheter.
Närboende EMC Sobacken.
Nätverk.

KUNDER.

Kommersiella kunder.
Samhällsviktiga kunder.
Taxefinansierade kunder.

MEDARBETARE.

Framtida medarbetare.
Fackförbund.
Medarbetare.
Företagshälsovård.

PARTNERS.

Branschorganisationer.
Förvaltningar Borås Stad.
Medlemsorganisationer.



Väsentliga frågor.

Vi bedriver en samhällsviktig verksamhet där driftstörningar och annan störning kan få betydande konsekvenser för samhälle och enskilda kunder. Vi arbetar förebyggande för att säkerställa leverans av tjänster som möter legala krav och andra krav från intressenter gällande ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Omvärldsbevakning.

Omvärldsbevakning genomförs runt om i verksamheten för att identifiera sådant som kan påverka vårt arbete idag eller i framtiden.

CSRD och EU-taxonomin.

Under våren 2025 genomfördes ett flertal insatser tillsammans med Borås Stads- hus för att förbereda de kommunala bolagen för att redovisa 2025 enligt CSRD och EU-taxonomin.

I april antog Europaparlamentet och rådet "Stop the clock"-förslaget. Det innebär att många företag får två års extra förberedelsestid innan de måste rapportera enligt CSRD. I december infördes förslaget även i den svenska årsredovisningslagen.

Efter det har det även tagits fler beslut kring CSRD på EU-nivå. Bland annat kommer färre företag att omfattas av kravet. Som förslagen ser ut i dagsläget kommer inte Borås Energi och Miljö eller bolagen i Borås Stadshus omfattas av kraven.

Vi bevakar utvecklingen gällande hållbarhetsrapportering, både på nationell och EU-nivå och utvärderar löpande hur vi som företag ska kommunicera vårt hållbarhetsarbete i framtiden.

Hantering av risker och möjligheter.

Försiktighetsprincipen och hantering av risker och möjligheter utgör en central del i verksamhetens styrning och är en integrerad del i det dagliga och strategiska beslutsfattandet.

Som en förberedande del inför framtagning av affärsplan bedöms och revideras årligen bolagets företagsövergripande risker. Arbetet drivs av kvalitetsfunktionen, bolagets ledningsgrupp och även styrelsens riskutskott deltar aktivt i arbetet. Resultatet analyseras, förankras och beslutas slutligen av styrelsen.

Affärsområdes-/funktionschef ansvarar vidare för att ta fram riskanalys och handlingsplan för respektive affärsområde/funktion. Internkontrollarbetet följs upp löpande under året.

Avvikelsehantering.

Vi har en mycket aktiv och väl inarbetad inrapportering av avvikelser från de flesta av bolagets affärsområden/avdelningar. Avvikelseerna delas in i olika avvikelsetyper men rapporteras in och hanteras i ett och samma avvikelssystem, allt för att främja systematik och enkelhet för medarbetare och handläggare.

Avvikelse delas in i följande typer: arbetsskada, tillbud, riskobservation, miljöavvikelse, miljörisk, störning/fel/brist, leverantörsavvikelse, informationssäkerhet/data-incident och brand/inbrott/skalskydd.

Identifierade risker och genomförda åtgärder.

Informationssäkerhet, cybersäkerhet och säkerhetsskydd.

Intensivt arbete har pågått under 2025 för att implementera ett ledningssystem för informationssäkerhet och för att möta kraven i lagstiftningen NIS2.

Projektet fortlöper och förväntas avslutas under Q2 2026. Säkerhetsfunktionen har stärkts resursmässigt och en tvärfunktionell arbetsgrupp har implementerats som arbetar aktivt med flertalet frågor inom området.

Under året har vi genomfört utbildningar och även digitala övningar med avseende att bibehålla och förankra organisationens kunskap kring informationssäkerhet och säkerhetsskydd.

En hög medvetenhet och kunskap om hur man skyddar både bolagets och sin egen utrustning och nätverk från intrång, angrepp och/eller ransomware (utpressningsprogram) är av högsta prioritet för oss som samhällsviktig verksamhet.

Störningar och haveri kopplat till extremväder.

Bolaget bedriver verksamhet där det på många olika områden, framför allt på lång sikt kan finnas risker kopplat till extremväder. Exempel på extremväder som påverkar är långvarig torka, skyfall och höga vattenflöden samt åsk- och snöoväder.

Bolaget ser därav årligen över riskbedömningar, kontinuitetsplaner och rutiner för att anpassa verksamheten och i framtiden kunna hantera eventuella situationer med extremväder.

Ökade lagstiftningskrav.

Vi tar vårt juridiska ansvar på allvar och säkerställer att vi hanterar och följer de lagar som vi omfattas av. Genom att kontinuerligt följa kommande lagar och nya rättsfall, säkerställer vi att vår verksamhet upprätthåller gällande och framtida lagstiftning.

I vårt arbete med lagbevakning och lagefterlevnadskontroller använder vi oss av lagbevakningstjänsten Notisum.

Konkurrens och tillgång på bränsle (avfall, biobränsle), oförutsägbara elpriser på marknaden.

De finansiella risker som har allra störst påverkan är priser på bränslen och el samt volymrisker till följd av vädervariationer. Vår driftorganisation arbetar löpande med att hitta och utveckla en kostnadseffektiv bränslemix till vår fjärrvärme- produktion.

Vi arbetar med riskanalyser, prognoser och känslighetsanalyser löpande. Utfall och avvikelser bevakas och följs upp mycket aktivt under året.

Löpande under året har vi sett att de intensiva insatser som gjorts varit framgångsrika och gett mycket god effekt.

Fjärrvärmens konkurrenskraft.

Vi jobbar kontinuerligt med att stärka och lyfta fjärrvärmens nyttor och fördelar. Vi har en framtagen fjärrvärmestrategi som vi följer och vi jobbar aktivt med att lyfta fjärrvärmens värden och fördelar, även de som inte är kopplade till priset.

Inom Prisdialogen har vi löpande dialog med kunderna. Vi har tagit fram en kampanj och börjat kommunicera kraftvärmens nyttor. Vi har deltagit i det nationella samarbetet "Heja fjärrvärme".

Vi har genomfört informationsmöten för samtliga fjärrvärmekunder och har ett högt NKI.



Identifierade möjligheter och genomförda insatser.

Balans- och reglermarknaden.

2025 var ett händelserikt år på med stora förändringar på elmarknaden där bolaget lyckades följa utvecklingen mycket väl.

Under året anslöt vi flera av våra anläggningar på stödtjänstmarknaden och vi utgör nu en betydande kapacitetsleverantör för det svenska elsystemet. Under hösten var alla våra större anläggningar kvalificerade för stödtjänster.

Bolaget har på så sätt tillfört betydande nyttor gentemot elnätet och utgjort en möjliggörare för en ökad andel förnybar, men intermitterande, elproduktion.

Framtida medarbetare.

Genom att ta emot elever från gymnasieskolor och vuxenutbildningar stödjer vi elevers yrkesutveckling och etablering på arbetsmarknaden. En bra chans att lära känna en eventuellt blivande medarbetare, oavsett om de är på ett studiebesök eller på en längre praktik.

Under året har vi tagit emot elever från EL- och energiprogrammet samt Fordons- och transportprogrammet på Viskastrands-gymnasiet i Borås.

På vårt VA-lab har vi tagit emot LIA-praktikanter som går laborantutbildningen på Campus Varberg.

Digitalisering.

Effektivisering av vår verksamhet genom digitalisering är en av de övergripande aktiviteterna i vår affärsplan och bolaget arbetar efter en fastställd digitaliseringsstrategi.

I vår digitaliseringsstrategi är AI ett prioriterat område att arbeta med.

Under 2025 har arbetet med AI innefattat tre huvudsakliga områden där fokus ligger på lärande och utforskande för att identifiera möjliga nyttor och effektiviseringar

- Etablering av AI-laboratorie och AI-ambassadörer.
- Lansering av AI chatbot för hemsidan.
- Undersöka möjligheter kring effektivisering i hanteringen av vår anläggningsinformation.

Ambassadorsprogrammet kommer att fortsätta under 2026.

Vårt övergripande mål för digitalisering är att:

- Frigöra resurser för mer värdeskapande arbetsuppgifter.
- Uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.
- Ge en bättre service till våra extern och interna kunder.

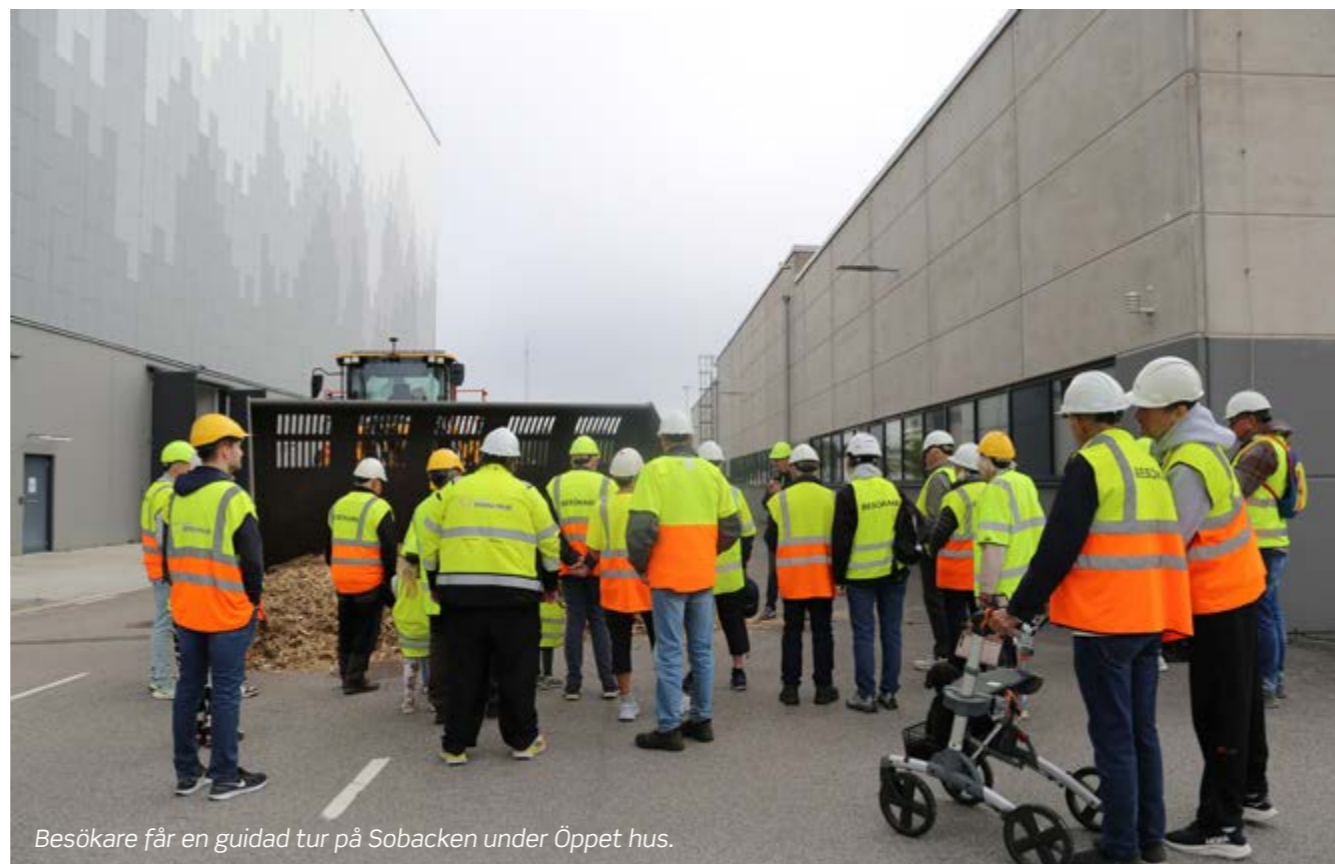
Kundservice.

Under året har vi arbetat aktivt med att skicka ut information till kunder om driftstörningar och försenad sophämtning via appen Sortera med mera.

Via "mina sidor" på webben kan privatkunderna bland annat se befintliga abonnemang, fakturor och beställa nya papperspåsar till matavfallet.

Sälj- och kundstrategi.

Under året har vi fortsatt arbetet med bolagets sälj- och kundstrategi. För att erbjuda bästa möjliga service och bemötande, har vi segmenterat våra kunder i olika kund- och marknadssegment. Vår strategi innefattar en konkretisering av vårt affärserbjudande och kundlöfte, samt definierar våra kund- och säljaktiviteter. Målet med detta är att skapa nöjda och lojala kunder, både nu och i framtiden.



Besökare får en guidad tur på Sobacken under Öppet hus.

Studiebesök - för ökad kunskap.

Studiebesök ser vi som en möjlighet att berätta och visa vad vi gör och varför det är viktigt. Under året har vi haft ca 1 000 besökare - allt från gymnasieelever och högskolestudenter till representanter för stadens nämnder, förvaltningar och företag. Återkopplingen från våra besökare är oftast positiv, de beskriver upplevelsen som både intressant och lärorik.

Tillstånd och villkor.

Nytt miljötillstånd Sobacken.

Bolaget lämnade under 2023 in ansökan till mark- och miljödomstolen i Vänersborg om ändringstillstånd för delar av verksamhet som bedrivs på EMC Sobacken. I slutet av 2024 kom beslutet att domstolen beviljade tillståndet, men detta överklagades sedan av länsstyrelsen.

I början av december 2025 hölls huvudförhandling vid Svea hovrätt i Stockholm gällande de punkter som länsstyrelsen överklagat och den 27 januari 2026 meddelande mark- och miljödomstolen att bolaget fått ett nytt miljötillstånd.

De största skillnaderna i det nya tillståndet är att bolaget får möjlighet att ta emot större mängder farligt avfall till Sobacken. I framtiden kommer vi därför även att kunna ta emot slam från projektet med saneringen av Viskan. Bolaget får också möjlighet att höja nivån på deponierna, i syfte att utnyttja befintliga ytor ännu bättre. Tillståndet medger dessutom möjlighet att tillverka biokol på Sobacken samt lagra större volymer biogas. Även villkoren för lakvattenrening har skärpts.

Hårdare krav på rening av lakvatten.

I det nya tillståndet har villkoren för reningen av lakvattendammen skärpts. Vattnet som rinner ut från lakvattendammen ska renas innan det når avloppsreningsverket. Kvaliteten på vattnet ska motsvara det spillvatten från ett hushåll som renats innan det leds in i avloppsreningsverket. Halterna av PFAS och olika metaller ska sänkas.

En del arbete är redan påbörjat.

En upphandling har redan skickats ut, där leverantörer kommer att bjudas in till en konkurrenspräglad dialog om rening av lakvattnet. Dialogen kommer att pågå från mars till maj 2026 med ett antal leverantörer. Under dialogen tas ett förfrågningsunderlag fram, och innan sommaren ska leverantörerna lämna in sina anbud. När avtal har tecknats kommer en pilotanläggning för att testa reningen av vårt lakvatten att byggas vid lakvattendammen på Sobacken. Vid lyckat resultat inleds projektering av en fullskalig reningsanläggning i början av 2027.

Bolaget har ännu inte beslutat när det nya miljötillståndet ska tas i anspråk. Överklagandetiden till nästa instans, som är Högsta domstolen, löper ut den 24 februari 2026.

Nytt vattenverk i Dalsjöfors.

Under 2025 har flera steg tagits för att ta oss närmare ett nytt vattenverk i Dalsjöfors med vattenuttag i Tolken.

- I januari fattade bolagsstyrelsen investeringsbeslut om att ett nytt vattenverk ska byggas i Dalsjöfors med vattenuttag i sjön Tolken.
- I maj fattade kommunstyrelsen i Borås Stad beslut i linje med det beslut som bolagsstyrelsen tog i januari.
- I juni beslutade kommunfullmäktige om ett nytt vattenverk i Dalsjöfors med vattenuttag i Tolken efter livlig debatt.
- I augusti inleddes huvudförhandling i mark- och miljödomstolen om bolagets ansökan om vattenuttag ur Tolken. Förhandlingen pågick i tre dagar och bolaget ålades att inkomma med kompletterade uppgifter till ansökan.
- I början av 2026 kommer kompletteringarna skickas in till mark- och miljödomstolen.

Under 2026 förväntar sig bolaget att en dom i ärendet ska meddelas.

VÄSENTLIGA MÅL	DEL I VÄRDEKEDJAN	VÄSENTLIGA DELMÅL
Mål 3: God hälsa och välbefinnande	Egen verksamhet, användare.	Delmål 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa.
Mål 4: God utbildning.	Egen verksamhet, samhälle.	Delmål 4.3 Lika tillgång till yrkesutbildning och högre utbildning av god kvalitet. Delmål 4.7 Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap.
Mål 5: Jämställdhet.	Egen verksamhet.	Delmål 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.
Mål 6: Rent vatten och sanitet för alla.	Råvara, egen verksamhet, användare, samhälle.	Delmål 6.1 Säkert dricksvatten för alla. Delmål 6.3 Förbättra vattenkvalitet och avloppsrening samt öka återanvändning. Delmål 6.4 Effektivisera vattenanvändningen och säker vattenförsörjning. Delmål 6.5 Integrerad förvaltning av vattenresurser. Delmål 6.6 Skydda och återställ vattenrelaterade ekosystem. Delmål 6B Stöd lokalt engagemang i vatten- och sanitetshantering.
Mål 7: Hållbar energi för alla.	Råvara, egen verksamhet, användare, samhälle.	Delmål 7.1 Tillgång till modern energi för alla. Delmål 7.2 Öka andelen förnybar energi i världen. Delmål 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet. Delmål 7A Tillgängliggör forskning och teknik samt investera i ren energi.
Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.	Tillverkare (etc), egen verksamhet, samhälle.	Delmål 8.3 Främja politik för nya arbetstillfällen och ökad företagsamhet. Delmål 8.4 Förbättrad resurseffektivitet i konsumtion och produktion. Delmål 8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik . Delmål 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla.
Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.	Tillverkare (etc), egen verksamhet, samhälle.	Delmål 9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer. Delmål 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet. Delmål 9.5 Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn.
Mål 10: Minskad ojämlikhet.	Egen verksamhet, samhälle.	Delmål 10.2 Främja social, ekonomisk och politisk inkludering. Delmål 10.3 Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering.
Mål 11: Hållbara städer och samhällen.	Råvara, egen verksamhet, samhälle.	Delmål 11.1 Säkra bostäder till överkomlig kostnad. Delmål 11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering. Delmål 11.6 Minska städernas miljöpåverkan. Delmål 11.B Implementera strategier för inkludering, resurseffektivitet och katastrofriskreducering.
Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion.	Råvara, tillverkare (etc), egen verksamhet, användare, samhälle.	Delmål 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser. Delmål 12.3 Halvera matsvinnet i världen. Delmål 12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall. Delmål 12.5 Minska mängden avfall markant. Delmål 12.6 Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning. Delmål 12.7 Främja hållbara metoder för offentlig upphandling. Delmål 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar.
Mål 13: Bekämpa klimatförändringar.	Råvara, egen verksamhet, användare, samhälle.	Delmål 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer. Delmål 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.
Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald.	Råvara, egen verksamhet, samhälle.	Delmål 15.2 Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar. Delmål 15.8 Förhindra invasiva främmande arter i land och vattenkosystem.
Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen.	Tillverkare (etc), egen verksamhet, samhälle.	Delmål 16.5 Bekämpa korruption och mutor. Delmål 16.6 Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner. Delmål 16.7 Säkerställ ett lyhört, inkluderande och representativt beslutsfattande. Delmål 16.10 Säkerställa allmän tillgång till information och skydda de grundläggande friheterna. Delmål 16.B Främja och verkställ icke-diskriminerande politik och lagstiftning.
Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.	Tillverkare (etc), samhälle.	Delmål 17.7 Uppmuntra effektiva partnerskap.

Väsentlighetsanalys.

Med utgångspunkt i FN:s globala hållbarhetsmål har vi identifierat våra väsentliga frågor. Vi har grupperat målen i en fyrfältsmodell där x-axeln beskriver målens betydelse för oss och vår möjlighet att påverka dem och y-axeln målens betydelse för våra identifierade intressentkategorier.

Vi har även grupperat målen utifrån ett värdekedjeperspektiv. Värdekedjan som vi har använt oss av har bestått av; råvara (i form av naturresurs eller tillverkad produkt), tillverkare, leverantör eller distributör, egen verksamhet på Borås Energi och Miljö, användare av produkt/tjänst (kund) samt samhälle.

I tabellen presenteras bolagets väsentliga mål och delmål samt i vilken del av värdekedjan som vi arbetar med målen.





Utdelning av vattenflaskor och kranvatten på Vattendagen i Borås.

Ekologisk hållbarhet.

Klimatpåverkan, resursanvändning och oönskade ämnen i kretsloppet är våra betydande miljöaspekter. Våra medarbetare arbetar varje dag tillsammans med våra intressenter för en ökad resurseffektivitet i samhället, en giftfri miljö samt omställning till ett fossilfritt samhälle. Detta gör vi för att vi är övertygade om att vi tillsammans med boråsarna och genom forskning, utbildning, kompetens- och verksamhetsutveckling kan skapa en hållbar kretsloppsstad.

Hållbar livsmedelsproduktion och motståndskraftiga jordbruksmetoder.

Från insamlat biologiskt matavfall från hushåll och verksamheter producerar vi flytande biogödsel i vår biogasanläggning på EMC Sobacken. Gödslet är certifierat enligt SPCR 120 och används i det lokala lantbruket där det ersätter eller kompletterar användning av mineralgödsel.



cessen i avloppsreningsverken, förorenar avloppsslammet och som passerar förbi reningsverken utan att renas bort.

Verksamheter som är anslutna till något av bolagets avloppsreningsverk måste säkerställa och kunna visa att inte otillåtna kemiska produkter och halter når avloppsreningsverket. I detta viktiga arbete samarbetar vi med tillsynsmyndigheten för de enskilda verksamhetsutövarna och löpande följer vi trender rörande föroreningar i spillvattnet och avloppsslammet för att utvärdera uppströmsarbetet och besluta ytterligare åtgärder.

Rent vatten och sanitet för alla.

Vatten är en grundläggande förutsättning för allt levande på jorden och tillgång till rent vatten och sanitet är en förutsättning för människors hälsa och utveckling.

Under de senaste åren har kommuner runt om i Sverige periodvis haft problem med vattenbrist och/eller att vattenverken och dess distributionsnät nått sin kapacitetsgräns. De pågående klimatförändringarna, i form av bland annat temperatur- och nederbördsförändringar, medför att vattenbrist och/eller kapacitetsbrist blir ett än vanligare problem i framtiden.

I Borås har vattenbrist/kapacitetsbrist ännu inte inträffat men för att säkerställa framtida dricksvattenkapacitet med hög kvalitet till ett växande Borås planerar bolaget att anlägga ännu ett vattenverk. Läs mer på sidan 12.

Borås stora vattenverk, Sjöbo vattenverk, som idag förser ca 95 000 boråsare med dricksvatten behöver dessutom genomgå omfattande renovering. Det skulle innebära för stor risk kopplat till dricksvattenkvaliteten om renoveringen genomförs under tiden som vattenverket är i ordinarie drift.



Minska föroreningarna i haven.

Det renade avloppsvattnet släpps ut i Viskan och som slutligen mynnar ut i Klosterfjorden utanför Varberg. Vår och andras påverkan på Viskan påverkar således även Västerhavet.

Hållbar energi för alla.

Under 2025 producerades fjärrvärme, el, ånga, fjärrkyla samt biogas och rågas på våra anläggningar. Våra kunder erbjuds fjärrvärme som är märkt med Bra miljöval, helt fritt från fossila bränslen, samt fjärrvärme som är producerad från avfall och biobränsle.

Förnybar el produceras i verksamhetens biokraftvärme-panna, vattenkraftstationer och solcellsanläggning. Utöver det produceras el i bolagets avfallsförbränningspannor.

Förnybar el från vattenkraft.

Våra fyra vattenkraftstationer, Häggårda, Haby, Hulda och Axelfors, finns i biflöden till Viskan samt i Ätran. Vattenkraftstationerna byggdes i början av 1900-talet, Häggårda redan 1906, och har sedan dess kontinuerligt bidragit med fossilfri el till elnätet.

Till vattenkraftstationerna hör tre reglermagasin; Frisjön, Öresjön och Tolken. För att minimera påverkan på ekosystemet reglerar vi magasinerna så skonsamt som möjligt. Under vecka 12-16 har vi som mål att hålla en konstant nivå i magasinerna med hänsyn till gäddlek samt under vecka 18-23 hålla en konstant nivå i magasinerna med hänsyn till storlommen som häckar. I Frisjön har vi som mål under sommaren att hålla en låg nivå i magasinet eftersom det på några platser runt om sjön, precis vid strandkanten, växer en sällsynt blomma (klockgentiana).



Förnybart fordonsbränsle.

Vi har som mål att ersätta samtliga fossila bränslen med förnybara i linje med internationella och nationella klimat- och miljömål. Som en del i det producerar vi rågas i vår biogasanläggning.

Sedan ett par år tillbaka samarbetar vi med St1 Biogas som köper all vår producerade rågas och uppgraderar den till fordonsgas.

Klimatkompenserade tjänsteresor och hemarbete.

I enlighet med Borås Stads riktlinjer för tjänsteresor finns möjlighet att cykla eller åka kollektivt vid tjänsteresor. Elcyklar och hjälmar är inköpta och finns bland annat på vårt kontor i centrala Borås. Möten via Teams eller andra digitala plattformar prioriterats framför fysiska möten i syfte att begränsa både interna och externa resor.

När det inte är möjligt att gå, cykla eller använda kollektiva färdmedel klimatkompenseras resorna. Under 2026 gick klimatkompenseringen för 2025 års tjänsteresor återigen till Navet Science Center och deras arbete att utbilda skolelever i hållbarhetsfrågor. Antalet tjänsteresor 2025 är något färre än 2024.

Ökad energieffektivitet.

Vi arbetar aktivt med en ökad energieffektivitet både inom den egna verksamheten och externt mot våra kunder. Internt har vi övergripande fokus på att energieffektivisera och reducera energiåtgången per producerad enhet dricksvatten, biogas och renad enhet avloppsvatten.

Energianvändningen i våra egna kontorsfastigheter har efter genomförda energieffektiviseringsåtgärder minskat med 39 procent mellan åren 2016-2021. Vi arbetar kontinuerligt med att minska energianvändningen ytterligare.

Hållbar konsumtion och produktion.

Borås har en lång historia som en utpräglad textil- och konfektionsstad. 1834 startades Sveriges första mekaniska bomullsväveri i Rydboholm, sydväst om Borås. Ända in på 1960-talet sysselsatte textil- och konfektionsindustrin två tredjedelar av Borås alla industriarbetare.

Viskans flöde var en avgörande faktor för Borås expansion och ekonomiska välfärd och det förorenade processvattnet från industrierna släpptes ut direkt i Viskan. Från 1908 har det varit känt att Viskans vatten är förorenat men det var först på 1970-talet stadens industrier anslöts till Borås Stads första avloppsreningsverk, Gässlösa avloppsreningsverk.



Förbättrad recipientstatus.

Viskan, sträckan mellan Borås och Svaneholm, uppnår idag inte god kemisk status. För att minska utsläppen av föroreningar och därmed förbättra statusen på Viskan arbetar vi med att minska antal bräddningar och reningstekniker. Vi kopplar bort mindre reningsverk och ansluter dessa till vårt stora reningsverk på EMC Sobacken.

Uppströmsarbete.

Uppströmsarbetet är en viktig del i arbetet att skapa hållbara kretslopp, för att minska miljöföroreningar i samhället och förhindra att föroreningar hamnar i vattnets och näringsämnenas kretslopp. Syftet med uppströmsarbete är att förhindra samt minska föroreningar som försämrar dricksvattnets kvalitet och reningspro-

Viskan är idag ett förorenat vattendrag med ett bottensediment som innehåller zink, koppar, bly, krom, dioxiner och andra föroreningar i stora mängder. Även andra mark- och vattenområden inom Borås Stad bär spår av tidigare användning och klassificeras idag som förorenade.

Borås Energi och Miljö bär på ett efterbehandlingsansvar av bland annat Viskan och området runt det numera nerlagda avloppsreningsverket Gässtösa tillsammans med Borås Stad och andra verksamhetsutövare. Åtgärder förbereds för att sanera Viskans bottensediment söder om Borås. Det beräknas ta ytterligare flera år innan själva saneringen av Viskan kan starta. Hela projektet väntas pågå in på 2030-talet.

Efterbehandlingsansvaret innebär att den ansvarige i rimlig omfattning ska utföra eller bekosta de efterbehandlingsåtgärder som behövs för att förebygga, hindra eller motverka att skada eller olägenhet uppstår för människors hälsa och miljön. Om flera verksamhetsutövare är ansvariga ska kostnaderna delas solidariskt.

Miljöanpassade inköp.

Vid offentlig upphandling ställer vi relevanta miljö- och hållbarhetskrav på de upphandlade produkterna och tjänsterna. Genom upphandling har vi som kommunalägt bolag en viktig roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle och skapandet av en giftfri miljö genom att välja produkter utan miljö- och hälsoskadliga kemikalier. I vårt arbete använder vi oss av krav som upphandlingsmyndigheten anser är skäliga.

Ekosystem och biologisk mångfald.

Främja hållbart skogsbruk.

I vårt bioeldade kraftvärmeverk på EMC på Sobacken producerar vi fjärrvärme och el. Biobränslet som vi använder består av rester från skogsbruket (grenar, toppar och annat som inte kan användas i trä- och massaindustrin), spill från trä- och massaindustrin och uttjänade fibrer och returträ.

För att säkerställa efterlevnad av förnybarhetsdirektivet ställer vi krav på att säljaren:

- Garanterar att råvaran till bränslet har svenskt ursprung och inte härstammar från illegal avverkning eller område med högt bevarandevärde.
- Garanterar att bränslet härstammar från skogsbruk som bedrivs på ett sådant sätt att det syftar till ett hållbart skogsbruk.
- Garanterar ett effektivt ledningssystem för att säkerställa spårbarhet av råvaran till bränslet och uppfyllelse av övriga krav. Spårbarhet ska även finnas för ÅVC-grot, vit RT, pellets och briketter.
- Garanterar att hållbarhetsbesked, utfärdat av Energimyndigheten eller annan organisation som utses till kontrollorgan, finns och att detta kan uppvisas upp.
- Ansvarar för att gällande regler och anvisningar följs.

Invasiva växter.

För att förhindra spridning och för ett säkert omhändertagande av främmande invasiva växter är vi delaktiga i det projekt som Borås Stad driver rörande invasiva arter. På våra Boda och Lusharpans återvinningscentraler kan privatpersoner lämna in mindre mängder växtdelar från invasiva växter som är väl paketerade och



Studiebesök på Sobacken Energi- och Miljöcenter.

separerade från annat avfall. Jordmassor som är kontaminerade med växtdelar från invasiva växter kan tas emot på EMC Sobacken mot betalning från privatpersoner och företagskunder.

Rent och snyggt.

Borås rent och snyggt är ett samarbete mellan Borås Stad, Borås Energi och Miljö, Polisen i Borås, Borås City, Navet science center, Bostäder i Borås och Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbund. Målet är att minska nedskräpningen utomhus i Borås med 50 procent mellan åren 2022 och 2030.

Vi genomför också återkommande städning både på och utanför våra anläggningar, ofta tillsammans med jaktlag eller idrottsföreningar.

Nedskräpning av nikotinprodukter, så som fimpar och snus, är inte bara ett visuellt förfulande inslag i miljön utan bidrar också till utsläpp av bland annat kadmium, tjära, nikotin och mikroplaster. Mikroplaster härstammar till stor del även från annat plastskräp, så som engångsförpackningar och plastpåsar men även från tyger av syntetmaterial och från tillsatser i bland annat hygienprodukter.

Utsläppen letar sig in i ekosystemen och till slut till oss människor. Ny forskning visar att vi människor i global skala varje vecka får i oss en plastmängd på fem gram, eller motsvarande vikten av ett kreditkort.

Bekämpa klimatförändringarna.

Den samlade klimatforskningen är överens om att det är vi människor som är huvudorsaken bakom de klimatförändringar som vi ser idag. Vad klimatförändringarna innebär varierar stort - på vissa platser blir det torrare, på andra blir det mer nederbörd samtidigt som risken för olika typer av extremväder ökar, exempelvis fler och kraftigare värmeböljor både på land och i havet. Vi har som bolag en viktig roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle och att bekämpa klimatförändringar.

Ovidkommande vatten.

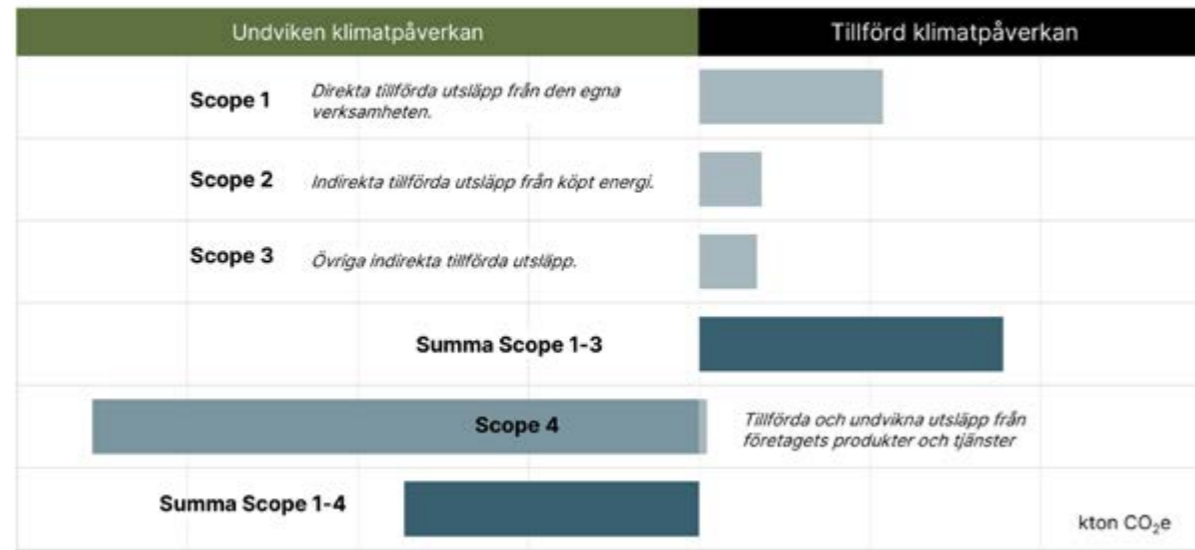
Vi arbetar med att bygga bort dagvatten och annat ovidkommande vatten som är inkopplat på spillvattennätet för att endast rena vatten som är i behov av rening och minimera andelen bräddningar. Vid bräddning släpps orenat spillvatten ut via nödutlopp och näringsämnen samt föroreningar hamnar i recipienten.



15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD



13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA



Klimatbokslutets resultat enligt GHG-protokollets redovisningsmetod.

Klimatbokslut.

Genom att mäta och kommunicera en verksamhets klimatpåverkan, bidrar ett klimatbokslut till att öka förståelsen för klimatfrågan och främja en mer hållbar utveckling. Dessutom hjälper det oss att sätta relevanta mål och prioritera rätt åtgärder för att minska våra utsläpp.

I klimatbokslutet, som tagits fram tillsammans med Profu, beräknas verksamhetens direkta och indirekta tillförda utsläpp av fossil koldioxid samt övriga klimatpåverkande gaser så som metan och lustgas enligt GHG-protokollets redovisningsmetod. Utsläppen delas in i direkta utsläpp från den egna verksamheten (scope 1), indirekta utsläpp från köpt energi (scope 2) och övriga indirekta utsläpp som verksamheten bidrar till (scope 3). Klimatpåverkan från undvikna produkter och tjänster redovisas som scope 4.

I klimatbokslutet redovisas utsläppen i koldioxidekvivalenter (CO₂e).

Årets klimatbokslut visar att verksamhet under 2025 hade:

Direkta utsläpp av 53 900 ton CO₂e (53 628) med fossilt ursprung (scope 1).

Indirekta utsläpp av ton 35 300 CO₂e (38 928) med fossilt ursprung (scope 2 och 3).

Även direkta utsläpp av biogen koldioxid redovisas i linje med redovisningsmetod för scope 1. Biogena utsläpp från scope 2 eller 3 har inte beräknats. Årets klimatbokslut visar att verksamheten under 2025 hade:

Direkta utsläpp av 229 092ton CO₂e (241 384) med biogent ursprung (scope 1).

I likhet med svensk och internationell klimatrapporering baseras beräkningarna av de biogena koldioxidutsläppen i klimatbokslutet (scope 1) på den snabba kolcykeln. Det vill säga att utsläppt biogent kol cirkulerar mellan atmosfären, biosfären och hydrosfären med en omloppstid mellan 1-100 år. Beräkningssättet förutsätter att skogen brukas på ett sådant sätt som säkerställer högre tillväxt än avverkning.

Verksamhetens nettoklimatpåverkan blir således samma med respektive utan de biogena utsläppen baserat på den snabba kolcykelns hundraårsperspektiv.

Klimatbokslutets beräkningsmetod tar även hänsyn till att vi som bolag levererar produkter/tjänster som kan ersätta andra produkter/tjänster med större klimatpåverkan. Exempelvis kan fjärrvärme ersätta uppvärmning med en värmepump och återvinning av avfall kan dels ersätta jungfruligt material vid nyproduktion, dels deponering.

I Sverige är deponering av brännbart och organiskt avfall förbjuden. I EU:s medlemsländer pågår ett omfattande arbete med att minska deponeringen men deponering är fortfarande en central behandlingsmetod i många länder.

Klimatbokslutet visar att genom att andra i samhället har nyttjat våra produkter och tjänster har vi tillsammans undvikit utsläpp på 175 700 ton CO₂e

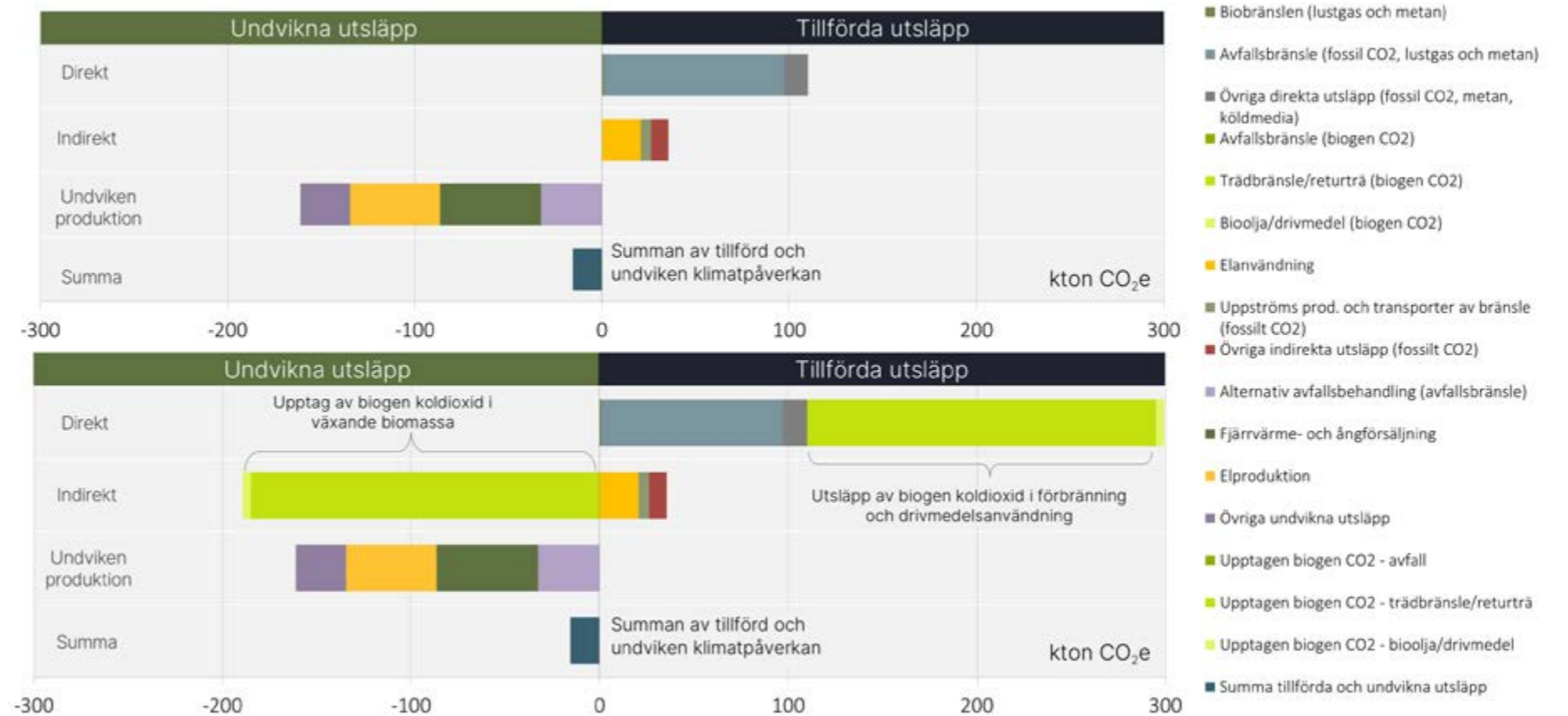
(161 100) med fossilt ursprung. Det innebär sammantaget att vi under förra året hade en nettoklimatpåverkan som innebar undvikna utsläpp på 86 500 ton CO₂e (68 500).

Bolagets direkta utsläpp är ungefär desamma som förra året, medan de indirekta utsläppen är något lägre. Detta beror på en mängd förändringar som både ökat och minskat. Förra året var utsläppen exempelvis högre, mycket på grund av stora installationer inom VA-sektorn.

Bolagets undvikna utsläpp är större 2025 än 2024. Det är främst kopplat till utvecklingen i omvärlden. För södra Sverige har man sett högre elpriser och att elens klimatpåverkan i ett konsekvensperspektiv är högre. Detta påverkar både tillförd klimatpåverkan för konsumerad el samt undvikna utsläpp för elproduktion och alternativ uppvärmning.

Sammanfattningsvis så har våra tillförda utsläpp minskat med cirka 4 200 ton CO₂e.

För mer information och för att ta del av klimatbokslutet, besök vår hemsida www.borasem.se.



Klimatbokslutets redovisning med och utan biogena utsläpp.

Social hållbarhet.

Vi arbetar tillsammans för ett gott medarbetar- och ledarskap. Vårt arbetssätt ska präglas av tillit och hög transparens där vi gemensamt tar ansvar för varandra och allas lika värde. Attraktivitet och stolthet byggs inifrån och genom att vara en arbetsgivare i framkant med hög professionalitet och trivsel så kan vi fortsätta locka, behålla och utveckla talanger.

Våra medarbetare.

Vårt mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med stolta och motiverade medarbetare. Vi tror på en arbetsplats med öppen och positiv människosyn och där medarbetarnas fulla potential tas tillvara.

Samtliga av verksamhetens medarbetare omfattas av kollektivavtal och vi genomför en lönekartläggning för att säkerställa att det inte finns några osakliga löneskillnader. Vi tillämpar individuell lönesättning.

Hos oss uppmuntras intern rörlighet och det finns goda möjligheter att göra karriär. Vi har många interna och externa sökande till lediga tjänster.

Under året har vi välkomnat 22 nya tillsvidareanställda medarbetare (50) och haft en personalomsättning på 10,1 procent (10,7 procent) med en ungefärlig fördelning mellan kvinnor och män. Vi har en total sjukfrånvaro på 5,72 procent (5,26 procent).

Medarbetarundersökning.

Under året har två medarbetarundersökningar genomförts, en i april och en i oktober. Syftet var att identifiera vad som fungerar bra och vilka förbättringsområden som finns inom vår verksamhet. Undersökningen genomfördes via en extern leverantör för att säkerställa anonymitet. Den senaste undersökningen uppnådde en svarsfrekvens på 85 procent för bolaget totalt, medarbetarundersökningen som genomfördes under våren uppnådde en svarsfrekvens på 87 procent.

Undersökningen visade att våra medarbetare känner en hög meningsfullhet och delaktighet samt har en god relation till chef och kollegor.

Identifierade utvecklingsområden är: hälsa, feedback och kommunikation samt arbetsplats och verktyg.

ÅR	SJUKDAG 1-14	SJUKDAG 15-59	SJUKDAG 60 +
2025	1,73	0,72	2,28
2024	1,84	0,80	2,62
2023	1,93	0,62	2,54
2022	2,33	0,25	1,17
2021	1,83	2,73	1,82

Sjukfrånvaro, antal arbetstimmar i procent av ordinarie arbetstid.



Under året har vi, baserat på resultaten från undersökningarna, arbetat på bolags-, affärsområde- och avdelningsnivå med de områden som undersökningarna identifierade som förbättringsområden.

Hälsa och välbefinnande.

Vi arbetar för en hälsofrämjande arbetsplats med medarbetare som har god hälsa och goda hälsorelaterade beteenden. En hälsosam arbetsmiljö förutsätter medarbetarnas och chefernas engagemang, kunskap, befogenheter och resurser – vilket vi arbetar med på olika sätt.

Till största del bedriver vi ett systematiskt arbetsmiljöarbete med interna resurser. För extra stöttning tar vi vid behov hjälp av vår företagshälsovård och andra konsulter inom området, exempelvis för stöttning av enskilda medarbetare och grupper i form av handledning, samtal, föreläsningar och workshops.

Företagshälsovård.

Företagshälsovården arbetar tillsammans med oss inom områden hälsa, hälsorisk och ohälsa. Företagshälsovården är en viktig resurs för våra medarbetare där vi har identifierat ohälsa på grund av arbetsrelaterade skäl. I sådana fall erbjuds stöd i form av samtal eller läkarbesök.

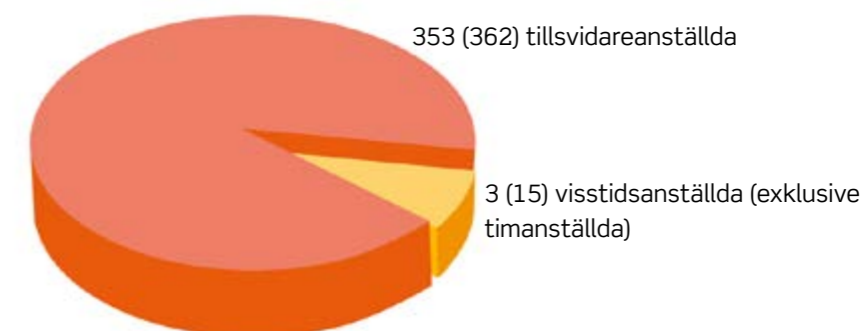
Företagshälsovården används även till lagstadgade medicinska kontroller för bland annat skiftgång, kemikalie- och höghöjdsarbete.

Genom företagshälsovården och annan samarbetspartner erbjuds även medarbetarna olika typer av vaccinationer som behövs för arbetet samt mot säsongsinflensa. Alla medarbetare erbjuds även hälsokontroller vart tredje år.

Rehabilitering.

För att identifiera tidiga tecken på ohälsa genomför vi omtankessamtal. Ett omtankessamtal sker mellan närmaste chef och medarbetaren när behov uppstår. När vi har identifierat behov av rehabilitering genomför vi en rehabiliteringsutredning. En rehabiliteringsutredning startar när en medarbetare har varit sjuk mer än fyra veckor i följd, haft tre tillfällen av korttidsfrånvaro under en 12-månadersperiod eller när medarbetaren själv önskar en. Syftet är att så tidigt som möjligt identifiera ohälsa och möjliga hälsofrämjande aktiviteter som främjar återgång till arbete.

Under året följer vi regelbundet upp sjukfrånvarostatistik i bolagets ledningsgrupp, på samverkansmöte, skyddskommitté och affärsområden.



353 tillsvidareanställda (362), 3 visstidsanställda (exkl timanställda) (15). Totalt 356 anställda (377), beräknat som snitt över året. Tillsvidareanställda 92 kvinnor (93), 261 män (269). Visstidsanställda: 3 kvinnor (5), 0 män (10). Utöver har vi haft 10 kvinnor (5) och 24 män (17) timanställda under delar av året.

Olyckor, ohälsa och tillbud.

Under året har vi haft 10 arbetsskador/arbetsrelaterad ohälsa med sjukfrånvaro (9) som tillsammans medfört 507 frånvarodagar (224). Under året har även två färdolyckor inträffat, men ingen av dessa ledde till någon sjukfrånvaro.

Arbetsskador, tillbud och riskobservationer rapporteras, utreds och följs upp i vårt verksamhetssystem Canea. Under året rapporterades 49 tillbud (54) och 46 riskobservationer (61).

Under året har vi inte haft några rapporterade fall av kränkande särbehandling som vi utrett.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Våra medarbetare får regelbunden uppföljning av sina prestationer genom årliga medarbetarsamtal och i övriga samtal med närmaste chef.

Samverkan.

Verksamhetens skyddskommitté sammanträder fyra gånger per år och består av arbetsgivar- och arbetstagarrepresentanter. Samverkansgruppen, bestående av merparten av fackklubbarna och representanter från bolaget sammanträder en gång per månad. I samverkansgruppen avhandlas främst frågor av medbestämmandekaraktär.



På ledarrådet, som är återkommande träffar för verksamhetens chefer, ges information om verksamheten och tid för att diskutera aktuella frågor. Utöver att utveckla ledarskapet i verksamheten och bygga en kultur som präglas av ansvarstagande, tillit och samarbete är syftet med träffarna också att träffa andra chefer i verksamheten.

Visselblåsardirektivet.

I december 2021 började lagen som ger skydd åt personer som rapporterar missförhållanden på arbetsplatsen, så kallade visseblåsare, att gälla. Vi är anslutna till Borås Stads visseblåsarfunktion. Det är en rapporteringskanal för medarbetare och förtroendevalda i Borås Stad samt Borås Stads bolag. Under 2025 har vi inte haft något visseblåsfall.

Förmåner.

För att vara en attraktiv arbetsgivare erbjuder bolaget ett stort antal förmåner, som exempelvis hälsoundersökning genom företagshälsovården en gång var tredje år, möjlighet till semesterväxling, cellprovtagning, mammografi och PSA-provtagning på arbetstid med mera.

Alla medarbetare erbjuds ett friskvårdsbidrag på 5 000 kr/år (baserat på en heltidsanställning). Under 2025 var det 264 medarbetare (259) som tog del av erbjudandet och i genomsnitt användes 3 590 kronor av bidraget (3 910).

Trivselgrupp.

Utöver ovan nämnda förmåner har bolaget en Trivselgrupp som består av medarbetare från olika avdelningar och affärsområden. Uppdraget består av att öka välbefinnande och trivsel på arbetsplatsen genom gemensamma aktiviteter och evenemang.

Hälsosatsning.

Under året har bolaget startat upp en långsiktig hälsosatsning. Syftet med hälsosatsningen är att inspirera alla medarbetare till nya, hälsosamma motions- och kostvanor. Olika aktiviteter har genomförts under året som stegtävling, motionsföreläsning och en hälsokalender. Under nästkommande år kommer aktiviteter som föreläsningar, gemensamma aktiviteter att anordnas.

God utbildning för alla.

Chefsutveckling och utbildning.

Genom bolagets ledarråd genomförs utbildningar för verksamhetens chefer och ledare i olika ämnen utifrån ledarskapsplattformen. Utöver detta används Borås Stads öppna utbildningar för chefsutveckling bland annat inom lönebildning.

Utöver detta säkerställer vi att alla chefer genomgått lagstadgade utbildningar som krävs för att kunna utföra sitt arbete, såsom exempelvis arbetsmiljöutbildning.



Medarbetarutbildningar.

Bolaget avsätter årligen medel för medarbetares kompetensutveckling. Behovet av utveckling och fortbildning stäms av med närmaste chef. Utöver detta säkerställer bolaget att medarbetare genomför lagstadgade utbildningar som krävs för att kunna utföra sitt arbete.

Fredliga och inkluderande samhällen.

Uppförandekod.

Vi har rutiner och instruktioner gällande korrupktion och oegentligheter. I vår uppförandekod tydliggör vi vilka etiska riktlinjer som bolaget står för, ger vägledning i viktiga frågeställningar och talar om vad som är önskvärt och tillåtet agerande. Uppförandekoden gäller alla som arbetar i eller för bolaget, det vill säga medarbetare, konsulter, inhyrd personal och styrelse.



Personalen redo för att ta emot besökare på Öppet hus på Sobacken.



Företagsstyrning.

Vår målsättning är att erbjuda samhällsnyttiga produkter och tjänster till en rimlig kostnad. Genom att erbjuda ekologiskt-, socialt och ekonomiskt hållbara produkter och tjänster skapar vi långsiktiga relationer till lokala och regionala kunder och samhälle.

Ägardirektiv.

Kommunen ska äga bolaget för att:

- Trygga en viktig infrastruktur för kommuninvånarna avseende avfallshandling, energiförsörjning samt vatten- och avloppsverksamheten.
- Enligt god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande främja en god och långsiktigt hållbar avfallshandling, energiförsörjning samt vatten- och avloppsverksamheten.



I bolagets ägardirektiv fastläggs att bolaget ska:

- Producera och distribuera energi med minsta möjliga miljöpåverkan i enlighet med kommunens miljöpolicy eller särskilda beslut samt satsa på förnybara energikällor.
- Behandla avfall i enlighet med av kommunfullmäktige fastställd renhållningsordning och avfallsplan.
- Ombesörja kommunens skyldigheter enligt renhållningslagstiftningen, förslag till förändringar i återvinningstaxa, renhållningsordning och avfallsplan ska tillställas kommunfullmäktige för beslut innan tillämpning kan träda ikraft.
- Ombesörja kommunens skyldigheter enligt vatten och avloppslagen, förslag till förändringar i kommunens vatten och avloppstaxa ska tillställas kommunfullmäktige för beslut innan tillämpning kan träda i kraft.

- Särredovisa olika verksamheter så att inte kostnader övervältras från en abonnentkategori till en annan.
- Medverka i planeringsprocessen och utbyggnaden av den kommunala infrastrukturen.
- Samordna och optimera processer mellan avfallshandling, energiproduktion samt vatten- och avloppsverksamheten.
- Vid planering, budgetering och upphandling av väsentlig karaktär beskriva och värdera konsekvenserna för hälsa och miljö.
- I huvudsak bedriva sin verksamhet inom Borås Stad. Bolaget har möjlighet att inom ramen för den kommunala kompetensen, bedriva verksamhet i form av regional samverkan. Samarbetet ska vara motiverat utifrån stadens mål och kommuninvånarnas intresse och behov.

ÖVERGRIPANDE MÅL	DEFINIERADE NYCKELTAL	2025	2024
MINSKAD MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN.	Minska utsläpp av växthusgaser CO ₂ e (scope 1, 2 och 3).	- 4 200 CO ₂ ekv	- 1 800 ton CO ₂ ekv
	Minska utsläpp till luft och vatten genom <20 bräddningar till mycket känslig recipient.	13 st	14 st
NÖJDA OCH LOJALA KUNDER.	NKI > 75 % fjärrvärme (kommersiellt).	80,5 %	80 %
	NKI > 75 % fjärrvärme (privat).	80,6 %	80 %
	NKI > 75 % kommunalt avfall (företag).	77,0 %	
	NKI > 75 % kommunalt avfall (privat).	79,1 %	86 %
	Minskat antal kundklagomål < 5 200 st/år (2024).	4 723 st	5 200 st
	Minskat antal kommersiella kunder som lämna bolaget <5 st.	6 st	5 st
	Leveranssäkerhet fjärrvärme, påfyllning fjärrvärme <1 200 m ³ /mån.	1 288 m ³ /mån	1 451 m ³ /mån
	Leveranssäkerhet avlopp, antal avloppsstopp <17 st.	20 st	19 st
	Leveranssäkerhet dricksvatten, antal rörbrott < 41 st.	29 st	42 st
	Leveranssäkerhet kommunalt avfall > 85 % hämtningar på planeringsdag (villor & småhus).	92 %	ej tidigare mätt mot planeringsdag
FINANSIELLT STABILT BOLAG.	Leveranssäkerhet kommunalt avfall > 85 % hämtningar på planeringsdag (företag & flerfamiljshus).	80 %	ej tidigare mätt mot planeringsdag
	Avkastning totalt kapital (kommersiellt) > 3,9%.	6,0 %	
	Soliditet, > 15 %.	14,2 %	12,2 %
STOLTA OCH MOTIVERADE MEDARBETARE.	Resultat på kommersiella verksamheter >54,5 mnkr.	116,3 mnkr	
	NMI/HMI >4.	3,9	3,8
	0 olyckor med sjukfrånvaro.	10 st	9 st

Visionen om framtidens Borås.

Enligt bolagets ägardirektiv ska Borås Energi och Miljö bidra till visionen om framtidens Borås.

Visionen består totalt av 12 visionsområden där Borås Energi och Miljö valt att arbeta med nedanstående:

- I Borås tar vi ansvar genom att behandla varandra och vår miljö med omsorg. Vi lever i harmoni med en rik natur, vår omvärld och med andra människor. Social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet är grunden för våra val och beslut.
- Vi tar gemensamt ansvar för miljön genom att återanvända och återvinna samt hantera energikällor och naturresurser på ett hållbart sätt. Insikt om det ömsesidiga beroendet mellan stad och landsbygd, människa, natur och omvärld finns hos oss alla.
- Borås utveckling vilar på ett arv inom textil och handel. Vi ligger i topp inom miljöteknik, IT och digitalisering, och vågar satsa på nya områden.

Nedan beskrivs exempel på hur bolaget har bidragit till visionen:

Ytterst bygger bolagets egen vision på en övertygelse om att vi, tillsammans med boråsarna, samhället och andra intressenter tar ansvar för att skapa en hållbar utveckling för Borås. Den driver oss till att hålla fokus på våra kärnuppdrag som alla i grund och botten handlar om att leverera tjänster som bidrar till minskad påverkan på klimat och miljö.

Affärsplan.

Bolagets affärsplan med underliggande verksamhetsplaner redovisar målsättning och handlingsplan för verksamheten med koppling till ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Affärsplanen granskas och revideras årligen och antas efter godkännande från styrelsen.

Affärsmodeller och hållbara kundrelationer.

För att säkerställa en hållbar leverans bygger vår affärsmodell på följande delar:

Erbjuda kundanpassade lösningar med god tillgänglighet.

Utifrån kundens behov erbjuda ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbara produkter och tjänster på både den taxefinansierade och kommersiella marknaden.

Vårda, behålla och värva kunder.

Skapa goda kundrelationer genom god service och jämförbar kostnad av taxefinansierade produkter och tjänster enligt nationellt snitt samt god service och konkurrenskraftiga villkor för kommersiella produkter och tjänster. Utveckling av nya produkter och tjänster och proaktiv marknadsföring och försäljning. Inga incidenter som rör överträdelser i marknadskommunikation.

Bolaget bidrar till visionen genom att tillhandahålla avfallshantering med mål att återbruka och återvinna så mycket som möjligt. Bolaget har utvecklat sin verksamhet inom cirkulär masshantering samt är högst delaktiga i utvecklingen av framtidens textilåtervinning.

På energisidan har bolaget genom driv och tekniskt kunnande lyckats justera och anpassa anläggningar och drift för att kunna leverera ut el när det behövs som allra mest. På detta sätt hjälper bolaget till att balansera upp frekvensen på ett alltmer belastat elnät och möjliggör därmed också utbyggnad av förnybara energikällor.

Projektet "Framtidsförsörjning av Borås dricksvatten" drivs för att på längre sikt också kunna upprätthålla en god infrastruktur och säkra tillgången av dricksvatten.

Uppdrag enligt särskilt ägardirektiv.

Bolaget omfattas av sex särskilda uppdrag från kommunfullmäktige, samtliga är uppfyllda.

Drivkraft för framtidens infrastruktur.

Utifrån en teknisk och digital utveckling samt socialt systemtänk driver vi omställningen till ett hållbart samhälle. Vi samarbetar med branschen och forskare för att utveckla lösningar för att tillgodose morgondagens krav.

Hållbara resursuttag.

Genom samordning och optimering av våra avfalls-, energi-, vatten- och avloppsprocesser kan vi sluta kretslopp och bidra till en hållbar resursanvändning.

Hållbart ekonomiskt resultat.

Bolaget avser att växa och skapa ökad lönsamhet för de produkter och tjänster som säljs på den kommersiella marknaden (fjärrvärme, fjärrkyla, biogas, el, energi och återvinningstjänster).

Produkter och tjänster som säljs på den taxefinansierade marknaden (insamling och omhändertagande av kommunalt avfall, produktion av dricksvatten och avloppstjänster) ska över tid gå resultatmässigt plus minus noll.

Övergripande mål för verksamheten.

Bolaget har fyra övergripande mål och målen är nedbrutna i bolagets affärsplan och verksamhetsplaner.

- Minskad miljö- och klimatpåverkan.
- Nöjda och lojala kunder.
- Finansiellt stabilt bolag.
- Stolta och motiverade medarbetare.

Strategiska aktiviteter.

Som möjliggörare till att bolaget ska kunna uppnå de övergripande målen har ett antal strategiska aktiviteter identifierats. Aktiviteterna leder och visar vägen mot våra mål.

Nedan visas ett kortfattat resultat av bolagets strategiska aktiviteter för 2025:

Anpassning av verksamheten för klimatförändringar.

Under 2025 har arbete slutförts med att ta fram handlingsplaner för att i framtiden klimatsäkra anläggningar inom alla våra affärsområden.

Minska CO₂ utsläpp.

Bolaget arbetare löpande med att hitta nya sätt att minska klimatpåverkan från våra processer och tjänster. Under året har vi bland annat arbetat med att:

- Utbyte av tillsatsmaterial i vår energiproduktion.
- Optimering av drift fjärrkyla.
- Sett över möjligheten av hitta ett nyttjande av spillvattnet från processerna på Sobacken.

Minska fossilt innehåll i avfallet som går till energiåtervinning.

Arbetet med att rulla ut fastighetsnära insamling av förpackningar fortsätter under 2026 med flerbostadshus och lokaler. Det förväntas bidra till förbättrad utsortering av plast i restavfallet.

Kundorienterade.

En större förstudie har gjorts under året i syfte att utveckla en stärkt digital kunddialog. Arbetet kommer att fortsätta även under 2026.

Optimering för framtiden.

Under 2024 initierade bolaget ett större optimeringsarbete i syfte att se över bolagets totala kostnads massa. Detta initiativ har lett till att många förbättringar genomförts under de senaste två åren. Bland annat har man gjort ett stort arbete med att optimera fjärrvärmeproduktionen i allt från bränslmix, drift och underhåll till avsättningar av restprodukter.

Nya lönsamma affärer.

På energisidan har bolaget genom driv och tekniskt kunnande lyckats anpassa anläggningar och drift för att kunna leverera ut el när det behövs som allra mest. Genom att leverera ut till dessa stödmarknader hjälper bolaget till att balansera upp frekvensen på ett alltmer belastat elnät samtidigt som dessa affärer underbygger en god lönsamhet i bolaget. Även på avfallssidan har affärsmässigt goda investeringar tagits under året, då bolagets ytor för deponiverksamhet byggts ut och öppnats upp.

Fortsatt satsning på digitalisering och AI.

Under året har bolaget startat upp en mycket lyckosam satsning inom AI. Ett team med AI-ambassadörer har utforskat olika tillämpningar inom AI, ett arbete som resulterat i flertalet driftsatta AI-lösningar. Arbetet planeras ta ytterligare fart under 2026.

Ledarskapsutveckling.

Bolaget arbetar med hållbart ledarskap på alla nivåer i bolaget, fokus på minskad stress, ökad motivation och hälsa hos alla medarbetare. Bland annat genom bolagets ledarråd genomförs utbildningar för verksamhetens chefer och ledare i olika ämnen utifrån ledarskapsplattformen.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Bolaget styrs utifrån affärsmässiga grunder med finansiell målsättning för soliditet och avkastning på totalt kapital och som definieras i ägardirektivet från Borås Stad. Målsättningen är att över tid generera en rimlig avkastning för att bibehålla och utveckla en stabil och långsiktig verksamhet.

**Omsättning och resultat.**

Bolagets nettoomsättning uppgick under året till 1 505 mnkr (1 348 mnkr).

Resultatet efter finansiella poster uppgår till 143,1 mnkr (72,8 mnkr).

Året präglas av ett mycket gott ekonomiskt resultat. Särskilt inom energiområdet, där rekordhöga ersättningar på stödtjänstmarknaden haft betydande påverkan. Resultatet belastas samtidigt av en nedskrivning inom biogas på -38,2 mnkr samt en justering av överuttag inom de taxefinansierade verksamheterna på -22,1 mnkr.

Mer information finns i årsredovisningen.

Bidrag.

Under året har bolaget erhållit bidrag på totalt 7,1 mnkr. Från Jordbruksverket har bolaget fått bidrag på ca 6,7 mnkr avseende produktionsstöd för biogas.

Vi har dessutom fått bidrag från Vinnova för vår medverkan i projektet Systemdemonstrator till ett hållbart textilsystem tillsammans med Högskolan i Borås, samt EU-bidrag för vår medverkan i SorTex -projektet som ska öka mängden textilavfall som samlas in och återanvänds eller återvinns.

Skatt.

Skatt är en lagstadgad kostnad i verksamheten som påverkar avkastningen och det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för hanteringen. Bolaget är inte föremål för några skatteprocesser. Verksamhet bedrivs endast i Sverige varför land för land-redovisning av betalad skatt inte är aktuell.

Bolaget beskattas inom ett antal områden, bland annat inkomstskatt, fastighets-skatt, mervärdesskatt, stämpelskatter och punktskatter. Omvärldsfaktorer som kan påverka skattesituationen är politiska beslut och förändringar i skattelagstiftningen. Se årsredovisningen för mer information om bokförda skatter.

Bokslut.

Balansomslutningen uppgick för året till 5,8 mnkr. Soliditeten landade på 14,2 procent och avkastning på totalt kapital på 4,5 procent för hela bolaget, för kommersiella verksamheter 6 procent.

Mer information finns i årsredovisningen.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

Vår verksamhet omfattar en betydande del av Borås Stads infrastruktur vilket skapar behov för löpande re- och nyinvesteringar. Reinvesteringar och förebyggande underhåll är avgörande för att bibehålla en hög tillgänglighet i våra anläggningar och ledningsnät samt upprätthålla en hög leveranssäkerhet.

Nyinvesteringar krävs löpande för att anpassa verksamheten utifrån ökad efterfrågan, ny teknik och ökade miljö- och hållbarhetskrav. Större investeringsbeslut såsom byggnation av nya anläggningar lyfts till kommunstyrelse och kommunfullmäktige för beslut.

Investeringar under året.

Likviditetsutfall för investeringar 2025 uppgick till 309 mnkr (408 mnkr).

Totala pågående investeringar per 31 december 2025 uppgick till 183 mnkr (417,5 mnkr). Under året har flera större projekt färdigställts, bland annat Bosnäs omvandlingsområde samt fasadbytet på Sobacken.

Grön finansiering.

Grön finansiering via Kommuninvest är ett initiativ som syftar till att stödja hållbara investeringar och påskynda övergången till en mer hållbar framtid. Dessa lån finansieras av placerare som vill att deras förvaltade medel ska göra skillnad för miljön. Lånen kan användas för att finansiera projekt som främjar övergången till lägre koldioxidutsläpp och en klimattålig tillväxt, eller minska klimatpåverkan genom förnybara energikällor och energieffektiviseringar.

Under året har vi med hjälp av grönt lån finansierat utbyggnaden av kommunalt VA i Hedared och Bosnäs. Sedan tidigare har vi grönt lån för byggnationen av EMC Sobacken.

Hållbar konsumtion och produktion.

Bolaget följer Borås Stads revisionskontors riktlinjer gällande muta och bestickning. Under året är inga korruptionsincidenter rapporterade.

**Upphandling och inköp.**

Genom att genomföra hållbara upphandlingar och inköp kan vi på ett effektivt sätt använda våra ekonomiska resurser och bidra till ett väl fungerande näringsliv, en variation av leverantörer, sund konkurrens samt ekonomisk tillväxt utan att det sker på bekostnad av människor eller miljö. I våra upphandlingar ser vi inte enbart till inköpspris, utan tar även hänsyn till kvalitet och de kostnader som kan uppstå under en varas eller en tjänsts livslängd. Vi säkerställer att alla inköp och avrop levererar rätt vara, tjänst eller entreprenad, med rätt kvalitet, i rätt tid och till rätt kostnad.

Vi regleras främst av Lag (2016:1146) om upphandling inom försörjningssektorerna, LUF. Som offentlig aktör styrs vår verksamhet även av offentlighets- och sekretesslagen.

Vi har en upphandlingspolicy och upphandlingsrutin på bolaget som ligger som grund för inköpsavdelningens arbete. Vi ska i förhållande till våra leverantörer och samarbetspartners vara en ansvarstagande, neutral, pålitlig samarbetspartner och kompetent beställare med god affärsetik. Vi ska tillsammans med våra leverantörer bygga goda relationer och leverera kostnadseffektiva och långsiktigt hållbara lösningar som skapar mervärde för våra kunder.

Kontroll.

Vid kontroll i upphandlingar, upplägg av ny leverantör, samt vid avtalsuppföljning använder vi oss av Creditsafe, ett kreditupplysningsföretag som erbjuder tjänster inom kreditupplysning, kreditbedömning, företagsupplysning och personupplysning. Detta för att kunna göra säkrare affärer och minska risker genom att hela tiden ha tillgång till uppdaterad information om våra leverantörers ekonomiska status samt företrädare.

Uppföljning.

Utöver våra egna upphandlingar, avropar vi på ramavtal upphandlade av Borås Stads Koncerninköp samt inköpscentralerna Adda och Sinfra.

Upphandlingar annonseras via upphandlingsverktyget MerCell TendSign, där leverantörer bjuds in att lämna ansökan och anbud. Efter kvalificering och utvärdering tecknas avtal med en eller flera leverantörer inom det aktuella avtalsområdet.

Både Adda och Sinfra har system för att följa upp sina leverantörer och säkerställa att de uppfyller de krav som ställs i ramavtalen.

Under avtalstiden genomför vi periodiska fördjupade leverantörsuppföljningar.

Våra verksamhetskritiska leverantörer följs upp enligt en fastställd ordning, övriga leverantörer följs upp vid behov.

Avtalsuppföljningar sker även löpande i samband med varje leverans, då avtalsvillkor stäms av mot faktura.

GRI-index och ytterligare upplysningar.

Hållbarhetsredovisningen har tagits fram med refs till GRI Standard GRI 1: Grunden 2021. Redovisningen beskriver hur vi har arbetat med hållbarhetsfrågorna under 2025. I tabellen visas var i års- och hållbarhetsredovisningen vi redovisar informationen.

GRI STANDARD	GRI	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING	GRI STANDARD	GRI	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING	GRI STANDARD	GRI	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING
EKONOMISKA STANDARDER	GRI 2: GENERELLA UPPLYSNINGAR 2021			MILJÖMÄSSIGA STANDARDER	GRI 203: INDIREKT EKONOMISK PÅVERKAN 2016			SOCIALA STANDARDER	GRI 401: ANSTÄLLNING 2016		
	2-1	Detaljer kring organisationen/bolaget	6-8		203-1	Investeringar i infrastruktur och stöd åt tjänster	22		401-1	Nyanställning och personalomsättning	18
	2-2	Koncernbolag som omfattas av hållbarhetsredovisningen	3		GRI 205: ANTI-KORRUPTION 2016				GRI 403: ARBETSRELATERAD HÄLSA OCH SÄKERHET 2018		
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	3		205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	22		403-1	Styrningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet (styrningsupplysning)	18-19
	2-4	Förändring av tidigare redovisad information	3		205-2	Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicies och rutiner	22		403-2	Identifiering av faror, riskbedömning och incidenter (styrningsupplysning)	18-19
	2-5	Externt bestyrkande	3, 24		205-3	Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	22		403-3	Arbetsrelaterad hälsovård (styrningsupplysning)	18-19
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 10, 13		GRI 207: SKATT 2019				403-4	Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation kring arbetsmiljö och säkerhet (styrningsupplysning)	18-19
	2-7	Anställda	10, 18-19		207-1	Organisationens inställning till skatt (t.ex. Skattestrategi) (styrningsupplysning)	22		403-5	Utbildning av anställda kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet (styrningsupplysning)	18-19
	2-8	Arbetare som inte är anställda	10		207-4	Land-för-land-rapportering	22		403-6	Främjande av anställdas hälsa (styrningsupplysning)	18-19
	2-9	Bolagsstyrning	6		GRI 302: ENERGI 2016				403-7	Förebyggande och begränsning av arbetsrelaterad hälsa och säkerhet (styrningsupplysning)	18-19
	2-10	Tillsättning av styrelse	7		302-1	Energianvändning inom organisationen	17		403-8	Anställda som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	7
	2-11	Styrelseordförande	7		302-2	Energianvändning utanför organisationen	17		403-9	Arbetsrelaterade skador	18-19
	2-13	Delegering av ansvar för att styra påverkan	7		GRI 303: VATTEN OCH UTSLÄPP 2018				403-10	Arbetsrelaterade hälsoproblem	18-19
	2-14	Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	3		303-1	Vatten som en delad resurs	15		GRI 404: UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING 2016		
	2-22	Uttalande från VD kring hållbarhetsutvecklingen	4		303-3	Vattenuntag	15		404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	18-19
	2-23	Policy åtagande	7, 10		303-4	Vattenutsläpp	15		GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING 2016		
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	7, 21		303-5	Vattenförbrukning	15		405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	7, 18
	2-26	Visselblåsarfunktion	19		GRI 304: BIOLOGISK MÅNGFALD 2016				405-2	Kvinnors grundlön och ersättning i förhållande till mäns	18-19
	2-27	Lagefterlevnad	11		304-2	Betydande påverkan av aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	16		GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING 2016		
	2-28	Medlemskap i organisationer	8		GRI 305: UTSLÄPP TILL LUFT 2016				406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	18-19
	2-29	Metod/Styrning för intressentdialog	7, 10		305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	17		GRI 413: LOKALSAMHÄLLEN 2016		
	2-30	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	18		305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	17		413-1	Verksamheter som har implementerat lokalt samhälls-engagemang, konsekvensbedömningar och utvecklings-program	8
	GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021				305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	17		GRI 414: SOCIAL LEVERANTÖRSBEDÖMNING 2016		
	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	7, 21		305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	17		414-1	Andel nya leverantörer som granskats utifrån sociala kriterier	22
	3-2	Lista med väsentliga frågor	13		GRI 306: AVFALLSHANTERING 2020				GRI 417: MARKNADSFÖRING OCH MÄRKNING 2016		
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	7, 20-22		306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter (styrningsupplysning)	15-17		417-3	Fall av bristande efterlevnad gällande marknadskommunikation	7
	GRI 201: EKONOMISKT RESULTAT 2016				306-2	Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter (styrningsupplysning)	15-17		GRI 418: KUNDINTEGRITET 2016		
	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	20-22		306-3	Genererat avfall	5, 17		418-1	Underbyggda klagomål gällande överträdelser av kundsekretess och förlust av kunddata	11
	201-3	Förmånsbestämda åtaganden och andra pensionsplaner	33		306-5	Avfall till förbränning och deponering	5, 17				
	201-4	Finansiellt stöd från den offentliga sektorn	22		GRI 308: LEVERANTÖRSBEDÖMNING MILJÖ 2016						
GRI 202: MARKNADSNÄRVARO 2016			308-1	Andel nya leverantörer som utvärderats enligt kriterier för miljö	22						
202-1	Normal ingångslön för kvinnor respektive män, jämfört med lokal minimilön	18									

Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen.

INDEX ENLIGT ÅRL	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING
MILJÖ	Policy	7
	Risker	11-12
	Mål och resultat	21
SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL	Policy	7
	Risker	11-12
	Mål och resultat	21
RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	Policy	6-7
	Risker	12-17
	Mål och resultat	21
MOTVERKANDE AV KORRUPTION	Policy	7
	Risker	11, 16
	Mål och resultat	20-22

Revisorns yttrande.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Till bolagsstämman i Borås Energi och Miljö AB, org.nr 556527-5590.

Uppdrag och ansvarsfördelning.

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 1-24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg, datum enligt digital signering.
Ernst & Young AB

Anders Linusson
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse.

Information om verksamheten.

Styrelsen och verkställande direktören för BORÅS ENERGI OCH MILJÖ AB, organisationsnummer 556527-5590, får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Bolaget ägs av Borås Stadshus AB, organisationsnummer 556547-5646, vilket i sin tur är helägt av Borås Stad. Bolaget är en organisatorisk enhet i kommunens verksamhet och underordnat kommunfullmäktige i Borås. Företrädare för bolaget och dess styrelse genomför löpande planerings- och uppföljningssamtal med ägaren om verksamhetsfrågor och ekonomi.

Borås Energi och Miljö AB verkar för att Borås Stad kan erbjuda kundanpassade lösningar med god tillgänglighet inom energi-, återvinning-, VA- och miljöområdet. Synsättet inom bolaget är att vara involverade i samhällsbyggnaden och erbjuda hållbara systemlösningar som skapar förutsättningar för att staden kan utvecklas och bli än mer hållbar. Bolaget skall vara ett av Borås Stads verktyg för att Borås ska kunna uppnå stadens vision.

Bolaget skall, med de olika verksamheterna, åstadkomma synergieffekter till gagn för den som utnyttjar bolagets tjänster. Bolaget söker alltid utvecklingsmöjligheter för verksamheten i samverkan med branschkollegor, forskningsvärlden och näringslivet.

Det är styrelsens uppfattning att verksamheten under året och efter årets utgång har bedrivits i enlighet med det i bolagsordningen angivna kommunala syftet och de kommunala principer som bolaget har och verkar inom.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter räkenskapsårets utgång.

Bolaget har under året arbetat efter en framtagen affärsplan. I affärsplanen finns fyra övergripande mål som i sin tur är nedbrutna till avdelningsnivå och presenteras i verksamhetsplaner för samtliga avdelningar. Under hösten har styrelsen beslutat om en uppdaterad affärsplan som sträcker sig i ett treårsperspektiv (2026–2028).

Projekt med att hjälpa flerbostadskunder och verksamheter pågår för att införa system för fastighetsnära insamling av förpackningar. Projektet förväntas ta slut under nästa år, enligt lagkrav skall fastighetsägarna ha uppfyllt detta tills den 31 december 2026.

Bolaget har under året anslutit vattenkraftverket Haby-Hulta att verka på elstödtjänstmarknaden. Sedan tidigare var en elpanna på Ryaverket och kraftvärmeverket på Sobacken anslutna. Samhällsnyttan för tjänster har varit goda under året och genererat stort ekonomiskt resultat.

För att framtidssäkra boråsarnas dricksvattenförsörjning har bolagsstyrelsen beslutat om ett nytt vattenverk och vattenuttag ur sjön Tolken. Därefter tog kommunstyrelsen och kommunfullmäktige samma beslut. Under hösten hölls domstolsförhandlingar i mark- och miljödomstolen om vattenuttaget och efter ett par kompletteringar inväntas nu en dom under 2026.

I december 2024 erhöll bolaget en dom från mark- och miljödomstolen för ett nytt ändringstillstånd för en utökad avfalls- och biogasverksamhet på Energi- och miljöcenter på Sobacken. Länsstyrelsen överklagade beslutet på några punkter och därefter gick ärendet vidare efter prövningstillstånd till mark- och miljööverdomstolen. Under hösten 2025 hölls domstolsförhandlingarna och i januari 2026 erhöles ett domslut om nytt miljöstillstånd.

Kundundersökningar under året visar på en hög kundnöjdhet inom samtliga områden. Fjärrvärmekunderna som representerar det största kommersiella området ger bolaget en ökande kundnöjdhet för fjärde året i rad både för kundsegmenten privat och företag.

Organisation och personal.

Medelantalet tillsvidareanställda, vilket innebär tillsvidare- samt visstidsanställda, uppgick under året till 356 (377) personer. Övriga uppgifter om anställda och personalkostnader framgår av not 5.

Omsättning och resultat.

Bolagets nettoomsättning uppgick under året till 1 505 mnr (1 348 mnr).

Resultatet efter finansiella poster uppgår till 143,1 mnr (72,8 mnr).

Året präglas av ett mycket gott ekonomiskt resultat. Särskilt inom energiområdet, där rekordhöga ersättningar på elstödtjänstmarknaden haft betydande påverkan. Resultatet belastas samtidigt av en nedskrivning inom biogas på 38,2 mnr samt en justering av överuttag inom de taxefinansierade verksamheterna på 22,1 mnr.

Kommersiella verksamheter.

Årets resultat för kommersiella verksamheter uppgår till 116,2 mnr (52,3 mnr).

Biogasaffären har haft ett utmanande år, av de producerade 35,6 GWh (40 GWh) nyttiggjordes endast 31,7 GWh på grund av intrimningsproblem i nya anläggningen hos ST1. Detta innebar minskat produktionsstöd. Verksamheten påverkas även av fallande rågaspriser samt ökad konkurrens om råmaterial.

Affären som helhet är i dagsläget olönsam. Den bedömda framtida intjäningsförmågan motiverar inte längre det bokförda värdet på anläggningstillgångarna. I enlighet med god redovisningssed har dessa därför skrivits ned i sin helhet med 38,2 mnr.

Energiområdet redovisar ett mycket gott resultat. Efter en period präglad av volatila priser på el, höga bränslekostnader och låga mottagningsavgifter på avfall samt hög inflation avslutas 2025 med ett resultat som överträffar förväntan. Området har stärkt sin marknadsposition genom att kvalificera samtliga större anläggningar till elstödtjänstmarknaden.

Elintäkterna har utvecklats mycket positivt under året. Detta förklaras främst av höga ersättningar på stödtjänstmarknaden, särskilt mFRR, där intäkterna nådde rekordnivåer. mFRR är en manuell stödtjänst som Svenska kraftnät använder för att snabbt återställa balansen i elnätet vid större obalanser.

Den sålda fjärrvärmevolymen uppgår till 567 GWh (594 GWh). Den varmare vädersituationen under året har haft en negativ påverkan på fjärrvärmeintäkterna. Den minskade produktionen har samtidigt medfört lägre biobränslekostnader.

Stödtjänstmarknaden bedöms fortsatt svårbedömd på längre sikt. Behovet väntas öka i takt med väderberoende kraftproduktion, men konkurrensen ökar. Inför 2026 är utsikterna något mer återhållsamma och fokus kommer ligga på optimering och kontinuerlig analys för att säkerställa bästa möjliga resultat i en mer osäker marknad.

Vattenkraft uppvisar ett positivt resultat, främst till följd av att Haby-Hulta kraftverk sedan oktober deltagit på stödtjänstmarknaden, vilket kompenserat för lägre spotintäkter.

Cirkulär masshantering uppvisar ett starkt år med goda marginaler, trots ett svagare marknadsläge i början av året. Under året tillkom flera större infrastrukturprojekt utanför den ursprungliga planen, vilket genererade höga volymer och en hög snittintäkt per ton under årets slut.

Nedskrivningsprövning av fjärrvärmeverksamheten har gjorts under året men inget nytt nedskrivningsbehov föreligger.

Inget koncernbidrag lämnas enligt kommunstyrelsens beslut.

Taxefinansierade verksamheter.

Resultatet för de taxefinansierade verksamheterna uppgår till 26,9 mnr (20,5 mnr), justerat för överuttag om 22,1 mnr.

Kommunalt avfall har hanterat ökade materialvolymer, vilket resulterat i avsevärt högre ersättning från Naturvårdsverket. Den ökade volymen är en direkt följd av att fler kärl rullats ut enligt det nya lagkravet om fastighetsnära insamling.

VA-verksamhetens rörliga intäkter är betydligt högre än förväntat. En del av detta förklaras av övergången till automatavlästa mätare, vilket lett till korrigeringar av förbrukningen.

Efter en period med inflation och kemikaliebrist har marknaden stabiliserats och årets upphandling gav bättre priser än väntat.

Investeringar.

Likviditetsutfall för investeringar 2025 uppgick till 309 mnr (408 mnr).

Totala pågående investeringar per 31 december 2025 uppgick till 181,2 mnr (417,5 mnr). Under året har flera större projekt färdigställts, bland annat Bosnäs omvandlingsområde samt fasadbytet på Sobacken.

Finansiella nyckeltal.

HELA BOLAGET	MÅL 2025	UTFALL 2025
Soliditet, %	15,0 %	14,2 %
Räntetäckningsgrad, ggr	2,5	2,3
KOMMERSIELLA VERKSAMHETER		
Avkastning på totalt kapital, %	3,9 %	6,0 %

Ägarens avkastningskrav på totalt kapital för de kommersiella verksamheterna uppgår till 3,9 procent. Detta mål överträffas för helåret, där utfallet uppgår till 6,0 procent. Den positiva utvecklingen förklaras främst av ett starkt resultat inom affärsområdena Energi samt Cirkulär masshantering.

Soliditetsmålet om 15 procent uppnås inte, då årets utfall uppgår till 14,2 procent. Den investeringsintensiva VA-verksamheten har en strukturellt hög skuldsättning eftersom finansieringen av anläggningstillgångar sträcker sig över lång tid, samtidigt som intäkterna från taxekollektivet erhålls successivt i takt med att tillgångarna skrivs av. Detta innebär att verksamheten under flera år bär räntekostnader innan full kostnadstäckning uppnåtts. Denna förutsättning är gemensam för samtliga VA-bolag och förklarar varför soliditetsmålet inte nås.

Från och med nästa år kommer soliditetsmålet att avse enbart den kommersiella verksamheten.

Räntetäckningsgraden, som enligt god ekonomisk hushållning ska uppgå till 2,5, uppnås inte under året. Utfallet för 2025 uppgår till 2,3.

Marknad.

Nybyggnationen i Borås har under året varit fortsatt relativt låg vilket visar sig i antalet nya anslutningar till fjärrvärme och VA inte varit så många. I stället har fokus varit att arbeta mot befintliga kunder för att hjälpa kunderna att energieffektivisera och ta hand om kundernas avfall på bästa sätt.

Under året har vi tecknat nya fjärrvärmeavtal med 11 nya privatkunder och 9 nya företagskunder. Totalt har vi nu 4 885 fjärrvärmekunder.



Ett av våra vattenkraftverk har under året anslutits till elstödttjänster.

Bolaget kommer att satsa på olika former av kommunikationsinsatser till stadens invånare. Målet med kommunikationen är att informera och engagera invånarna i stadens miljöarbete. Under året arrangerade bolaget bland annat en Vattendag i centrala Borås. En dag fylld med kommunikation om vattnets värde.

Under året har vi erbjudit studiebesök på våra anläggningar. Vid ett par tillfällen har vi arrangerat större öppna hus för boråsarna på Sobacken och Ryaverket för att visa vad som händer med kundernas avfall, avlopp och hur vi producerar fjärrvärme och el.

Under året har vi genomfört Prisdiallog med våra kommersiella fjärrvärmekunder. Syftet med dialogen är att stärka kunddialogen. Bolaget har också bjudit in till informationsmöten för alla fjärrvärmekunder och mötena blev välbesökta. Prisinformation, klimatprestanda och hur bolaget hela tiden strävar efter att utveckla fjärrvärmerna fanns på programmet.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer.

Bolaget kommer under 2026 fortsatt arbeta för att uppnå målsättningar presenterade i bolagets affärsplan. Bolaget kommer att verka för att Borås Stads vision och mål uppnås.

I bolagets framtagna affärsplan redovisas strategiska aktiviteter som bolaget ska ha fokus på under affärsplaneperioden 2026-2028.

Exempel på aktiviteter för kommande period:

- Anpassa bolagets verksamheter för klimatförändringar.
- Utredda bolagets roll i textilåtervinningens värdekedja.
- Framtidsplan för återvinningscentraler.
- Fortsatt arbete med projekt framtidssäkring av Borås dricksvattenförsörjning.
- Implementering av reglermarknadstjänster.
- Ta fram biogasstrategi.
- Förbättra interna processer och arbetssätt med hjälp av AI och digitalisering.
- Ledarskapsutveckling. Hållbart ledarskap på alla nivåer i bolaget, fokus på minskad stress, ökad motivation och hälsa hos alla medarbetare.

Årligen genomför bolaget en SWOT-analys och kommande år har bolaget speciellt fokus på redovisade hot:

- Säkerhetshot: cyberattacker, intrång och sabotage.
- Klimatförändringar och extremväder påverkar verksamheten.
- Minskat fjärrvärmebehov och tillgång på bränsle.
- Osäkert ekonomiskt läge, ej ökande befolkning och minskat fokus på hållbarhet i samhället.
- Brist på kompetensförsörjning.

Resultatet av SWOT-analysen har tagits med i arbetet med att identifiera strategiska aktiviteter.

Internkontroll.

Genom att ha en god internkontroll med en tydlig ansvarsfördelning och struktur lever vi på Borås Energi och Miljö upp till de krav och förväntningar som ställs enligt lagstiftningen kring internkontroll. En bolagsövergripande riskanalys med tillhörande kontrollplan har upprättats som en del i ledningsgruppens strategiska arbete. Bolagets styrelse har även involverats genom sitt riskutskott. Internkontrollarbete har på samma sätt genomförts på underliggande nivåer för bolagets samtliga affärsområden och stödfunktioner. Arbetet med riskanalyser och internkontrollplaner utgör en viktig del i verksamhetens styrning.

På övergripande nivå har 23 risker identifierats och hanterats, som vidare stämts av mot 27 kontrollaktiviteter. Efter bedömning har också 9 direktåtgärder initierats och genomförts. Med kontrollplaner och åtgärder på plats så kan vi konstatera att merparten av riskerna har kunnat värderas ner i antingen konsekvens eller sannolikhet. Uppföljning har skett löpande under året i vårt systemstöd Stratsys.

Uppfyllnad av ägardirektiv.

För uppgifter om hur bolaget medverkar till Visionen om Framtidens Borås se sidan 21 i Hållbarhetsrapporten, avsnitt Företagsstyrning.

För uppgifter om bolagets klimatpåverkan, se Klimatbokslutet, sid 17.

Hållbarhetsrapport.

Borås Energi och Miljö bedriver både anmälnings- och tillståndspliktiga verksamheter i Borås. I enlighet med 6 kap. 12 § ÅRL innehåller bolagets hållbarhetsredovisning de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av bolagets utveckling, ställning och resultat samt konsekvenserna av verksamheten. Redovisningen omfattar bland annat miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. I redovisningen beskrivs bolagets affärsmodell, policydokument, väsentliga hållbarhetsrisker och möjligheter, samt hur dessa hanteras, och resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.

Mer om vårt hållbarhetsarbete finns på sidorna 1-24.

Styrelsen och verkställande direktören för Borås Energi och Miljö AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Styrelsens säte: Borås kommun, Sverige.

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Flerårsöversikt.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 504 912,7	1 348 323,9	1 348 026,4	1 322 880,2	1 204 073,1
Balansomslutning	5 768 756,2	5 805 069,9	5 657 131,7	5 329 465,5	5 278 196,2
Resultat efter finansiella poster	143 127,0	72 842,0	52 780,9	80 566,5	57 585,0
Årets resultat	112 108,5	57 027,9	31 314,9	55 166,9	30 093,0
Investeringar	309 024,0	408 524,4	518 065,8	289 849,4	315 185,6
Rörelsemarginal (%)	17,0	13,3	10,8	14,0	11,2
Avkastning på totalt kap. (%)	4,5	3,1	2,6	3,5	2,6
Avkastning på eget kap. (%)	17,6	10,3	8,1	16,4	10,2
Soliditet (%)	14,2	12,2	11,5	12,1	10,7
Räntetäckningsgrad (ggr)	2,3	1,7	1,6	2,0	2,3
Antal anställda	356,0	377,0	368,0	352,0	333,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Rättelse för sluttäckning och efterbehandling av deponi har justerats för 2021 och 2022.

Ändrad redovisningsprincip har skett under 2023 på 2022 års resultat gällande de taxefinansierade verksamheterna. Justeringen återspeglas inte i 2022 års siffror i femårsöversikten.

Ändrad redovisning och beräkning av medelantal anställda. Tidigare år (2020-2023) har endast medelantal tillsvidare anställda redovisats men från 2024 redovisas medelantal anställda tillsvidare och visstid, i enlighet med hållbarhetsredovisningen.

Ändrad redovisningsprincip har skett under 2024 gällande bolagets elproduktion/elkonsumtion.

Tidigare redovisades intäkt och kostnad i resultaträkning för den el som producerats i bolagets kraftvärmeverk och som sedan konsumerats inom ramen för bolagets egen verksamhet. Numer exkluderas denna från redovisningen (ca 50 mnkr 2023)..

Förändringar i eget kapital.

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	10 000	40 000	188 804	57 028	295 832
Disposition enligt beslut av årsstämman					
Balanseras i ny räkning			57 028	-57 028	0
Årets resultat				112 108	112 108
Belopp vid årets utgång	10 000	40 000	245 832	112 108	407 940

Antal aktier: 100 st

Kvotvärde: 100 kr

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	245 831 691 kr
årets vinst	112 108 457 kr
	357 940 148 kr
disponeras så att	
i ny räkning överföres	357 940 148 kr
	357 940 148 kr

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Resultaträkning.

	Not	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	1 504 913	1 348 324
Aktiverat arbete för egen räkning		19 477	26 017
Övriga rörelseintäkter	2	9 264	8 355
		1 533 654	1 382 696
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-217 806	-216 026
Övriga externa kostnader	3, 4	-449 663	-408 252
Personalkostnader	5	-286 404	-303 849
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-322 235	-275 198
Övriga rörelsekostnader		-1 046	0
		-1 277 154	-1 203 325
Rörelseresultat		256 500	179 371
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	219	462
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-113 593	-106 991
		-113 374	-106 529
Resultat efter finansiella poster		143 126	72 842
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	8	-31 018	-15 814
Årets resultat		112 108	57 028



Öppet hus på Sobacken Energi och Miljöcenter.

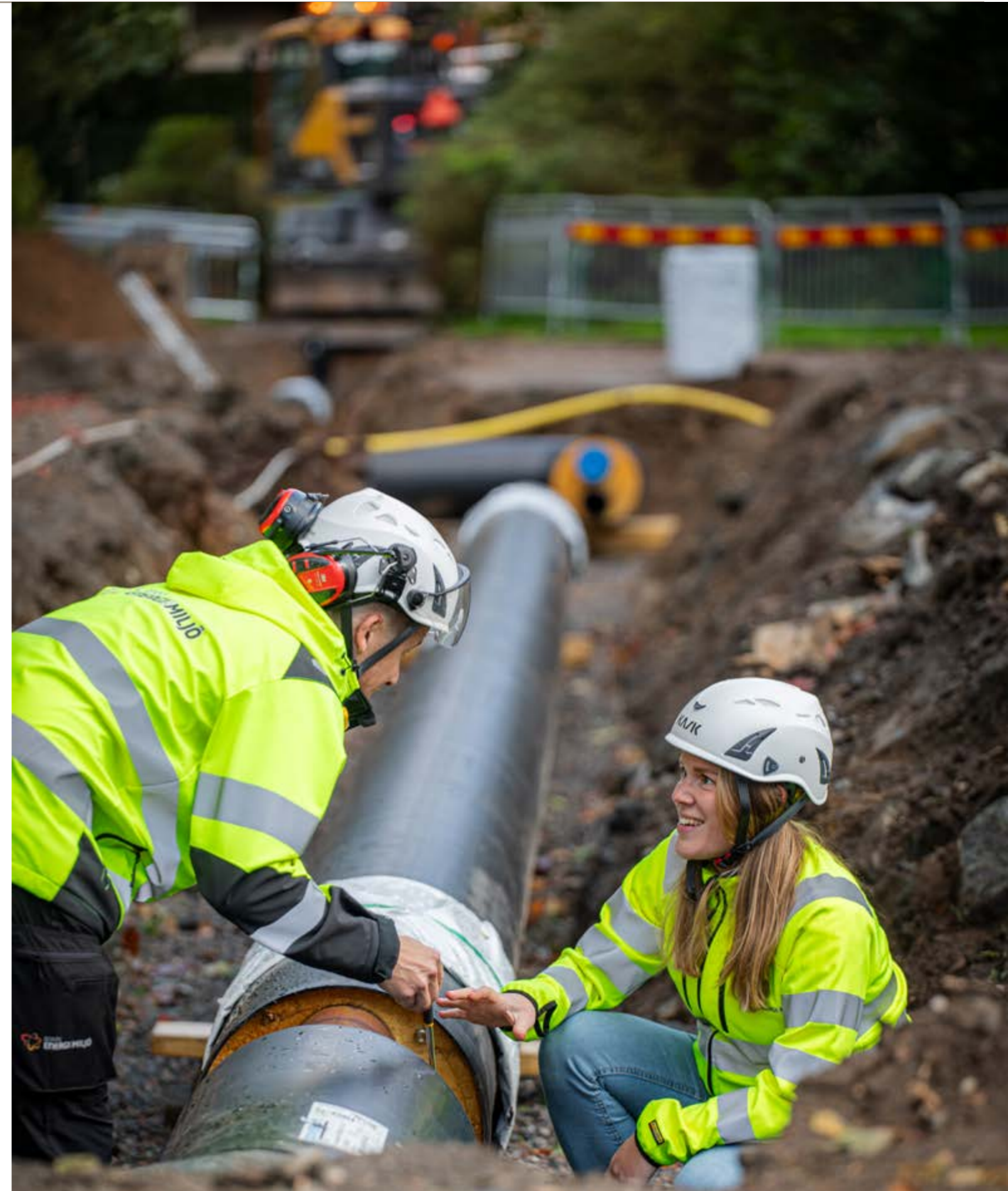
Balansräkning.

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	906 372	913 670
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	4 072 879	3 827 686
Inventarier, verktyg och installationer	11	132 030	147 958
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	181 186	417 506
		5 292 467	5 306 820
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	13	22 146	53 163
		22 146	53 163
Summa anläggningstillgångar		5 314 612	5 359 984
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Råvaror och förnödenheter		95 305	89 528
Lager av elcertifikat och ursprungsgarantier		25 471	20 261
		120 776	109 789
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		219 052	237 825
Fordringar hos koncernföretag		68 421	61 782
Skattefordringar		13 564	4 220
Övriga fordringar		13 363	8 700
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	18 968	22 765
		333 368	335 293
<i>Kassa och bank</i>		0	4
Summa omsättningstillgångar		454 144	445 086
SUMMA TILLGÅNGAR		5 768 756	5 805 070

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		10 000	10 000
Reservfond		40 000	40 000
		50 000	50 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		245 832	188 804
Årets resultat		112 108	57 028
		357 940	245 832
Summa eget kapital		407 940	295 832
Obeskattade reserver	15	521 500	521 500
Avsättningar	16		
Övriga avsättningar		217 164	226 190
Summa avsättningar		217 164	226 190
Långfristiga skulder	17		
Koncernkonto	18	2 117 850	2 176 735
Reverslån Borås Stad		1 900 000	2 000 000
Övriga förutbetalda anslutningsavgifter samt förskottsavtals-skulder		260 109	256 818
Summa långfristiga skulder		4 277 960	4 433 553
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		52 803	61 021
Skulder till koncernföretag		69 104	67 152
Reverslån Borås Stad, kortfristig		100 000	100 000
Övriga skulder		22 279	24 089
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19, 20	100 007	75 734
Summa kortfristiga skulder		344 193	327 996
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 768 756	5 805 070

Kassaflödesanalys.

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	256 500	180 169
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (Not 25)	316 127	267 914
Erhållen ränta	219	462
Erlagd ränta	-113 593	-106 991
Betald inkomstskatt	-9 344	-242
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	449 909	341 312
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av varulager och pågående arbete	-10 987	-9 569
Förändring av kundfordringar	18 773	-45 570
Förändring av kortfristiga fordringar	-7 504	24 080
Förändring av leverantörsskulder	-8 218	-89 414
Förändring av kortfristiga skulder	24 413	10 412
Kassaflöde från den löpande verksamheten	466 386	231 251
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-309 024	-408 524
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	60
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-309 024	-408 464
Finansieringsverksamheten		
Förändring koncernkonto	-58 885	304 316
Amortering av lån	-100 000	-133 334
Erhållna (lämnade) koncernbidrag	0	-20 000
Förändring avsättning deponi	-1 772	-2 202
Förändring förutbetalda anslutningsavgifter	3 291	28 386
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-157 366	177 166
Årets kassaflöde	-4	-47
Likvida medel vid årets början		
Likvida medel vid årets början	4	879
Likvida medel vid årets slut	0	832



Personal kontrollerar rör i ett fjärrvärmeschakt.

Tilläggsupplysningar.

Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprincipen har ändrats gällande bolagets elproduktion/elkonsumtion. Tidigare redovisades intäkt och kostnad i resultaträkning för den el som producerats i bolagets kraftvärmeverk och som sedan konsumerats inom ramen för bolagets egen verksamhet. Numer exkluderas denna från årsredovisningen och upptages endast i den interna redovisningen.

2023 ändrades redovisningsprinciperna gällande balansering av underskott i taxefinansierad verksamhet.

Över- eller underskott i taxefinansierad verksamhet redovisas i enlighet med riktlinjer från Svenskt Vatten och Avfall Sverige.

Principen är att förlusten på de taxefinansierade verksamheterna skall ligga kvar i bolagets årsresultat men att separat redovisning hålls utanför balans- och resultaträkning. Framtida överskott balanseras mot tidigare års förluster i separat redovisning och skall ske inom en treårsperiod. Är överskottet högre än tidigare års underskott skall underskottet redovisas i bolagets balansräkning som en skuld.

Den separata redovisningen visas i Not 20.

Bedömningar och uppskattningar.

Följande av styrelsens bedömningar har en betydande effekt på redovisade belopp i årsredovisningen:

Bolaget har årligen gjort en avsättning till investeringsfond för upprättande av nytt avloppsreningsverk. Medel kan avsättas till fond enligt vattentjänstlagen, 30§ lagen om allmänna vattentjänster, under en 5-årsperiod. Denna fond har börjat att lösas upp från juli 2018 då det nya avloppsreningsverket togs i drift.

Bolaget har en fond för ett nytt Vattenverk. Medel kan avsättas till fond enligt vattentjänstlagen, 30§ lagen om allmänna vattentjänster, under en 5-årsperiod. 2025 har inga ytterligare medel tillförts fonden.

Bolaget avsätter även årliga medel för sluttäckning och efterbehandling av deponi. Under en deponicells ekonomiska livslängd avsätts årligen del av resultatet för deponiceller, i syfte att användas det år deponicellerna sluttäcks samt en efterbehandlingsavgift för framtida drift i 30 år. Avsättning har gjorts med 1,1 mnkr 2025 och 2,9 mnkr har använts av avsättningen. Totalt finns en avsättning om 28 mnkr för framtida kostnader.

Under 2017 beslutades att skriva ner anläggningstillgångar tillhörande fjärrvärmen på affärsområde Energi till en summa på 450 mnkr. Under 2025 har en förnyad nedskrivningsprövning gjorts. Inga ytterligare nedskrivningsbehov har identifierats men ej heller några faktorer som talar för en återföring av tidigare gjorda nedskrivningar.

Under 2025 genomfördes en nedskrivningsprövning av tillgångar inom Biogasverksamheten. Prövningen visade att en nedskrivning om totalt 38,2 mnkr var

erforderlig i enlighet med god redovisningssed.

Koncerttillhörighet.

Borås Energi och Miljö AB, org nr 556527-5590, är ett helägt dotterbolag till Borås Stadshus AB, org nr 556547-5646, med säte i Borås Kommun. Moderbolaget ägs helt av Borås Stad.

Av årets totala kostnader för inköp respektive totala intäkter avser värdemässigt 20 622 tkr av inköpen och 14 189 tkr av intäkterna andra företag inom den koncern där Borås Stadshus AB är moderbolag.

Intäktsredovisning.

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Kommunalt avfall och VA är verksamheter som är självfinansierade. Överuttag bokförs som minskad intäkt och skall vara reglerad inom en treårs period. Eventuellt överuttag på VA kan fonderas om kriterier för det är uppfyllt.

Borås Energi och Miljö har intäktsfört offentliga bidrag till en summa av 8 647 tkr.

Tjänste- och entreprenaduppdrag.

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Pågående nyanläggningar.

Kostnaden för pågående investeringar som ej ännu är aktiverade bokförs som pågående nyanläggningar. När investeringen är slutbesiktigad och tagen i drift flyttas kostnaden till anläggningstillgångar och börjar skrivas av enligt respektive avskrivningsplan.

Anläggningstillgångar.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	20-100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-70 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Aktiverat arbete för egen räkning.

Avser utgifter för investeringsarbeten i egna anläggningar. Utgifterna innefattar personalkostnader och personalomkostnader. Aktivering sker till nedlagda kostnader.

Fordringar, skulder och avsättningar.

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan..

Varulager.

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Bolaget innehar elcertifikat och utsläppsrätter. Detta redovisas enligt reglerna för offentliga bidrag i enlighet med lägsta värdes princip (LVP).

Aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i

princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Avsättningar.

Avsättningar definieras som förpliktelser vilka är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Avsättningarna omprövas årligen.

VA-verksamhetens resultat avsätts till en fond för framtida reinvestering. Bakgrunden till avsättningen är kravet i 30§ lagen om allmänna vattentjänster där VA-verksamhet måste bedrivas till självkostnadspris. Medel får avsättas till fond för framtida nyinvesteringar. Fonden upprättades då Borås Stad (KF) fattade beslut om investering i nytt avloppsreningsverk. Fonden kommer att lösas upp i takt med att anläggningarna tas i drift och beloppet kommer att motsvara kostnaden för avskrivningar för de nya anläggningarna. Hela överskottet från VA-verksamheten har årligen tom 2017 lagts upp i fonden.

Fonden för framtida nytt Vattenverk upprättades under 2021. Fonden kommer att lösas upp i takt med att anläggningarna tas i drift och beloppet kommer att minska kostnaden för avskrivningar för de nya anläggningarna.

Anslutningsavgifter.

Anslutningsavgifter rörande fjärrvärme och fjärrkyla intäktsförs vid slutförd installation.

Intäkter från anslutningsavgifter gällande VA-verksamheten bokförs som en förutbetalad intäkt. I enlighet med matchningsprincipen intäktsförs anslutningsavgiften successivt i takt med att investeringsobjekten skrivs av till en genomsnittlig avskrivningsperiod på 60 år.

Kassaflödesanalys.

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner.

Nettoomsättning.

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning.

Företagets samlade tillgångar.

Resultat efter finansiella poster.

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Årets resultat.

Rörelsemarginal (%).

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Avkastning på totalt kapital (%).

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital (%).

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%).

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Räntetäckningsgrad (ggr).

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader (ggr).

Antal anställda.

Medelantalet tillsvidare- samt visstidsanställda under räkenskapsåret.

Not 1 Nettoomsättningens fördelning.

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2025	2024
El och fjärrvärme	816 419	682 055
Övrig energiverksamhet	41 930	47 707
Biogas	16 832	18 013
Kommunalt avfall	189 451	188 638
Övrig avfallsverksamhet	97 557	94 445
Vatten och avlopp	338 667	306 505
Övrigt och gemensamt	4 057	10 961
	1 504 913	1 348 324

Not 2 Övriga rörelseintäkter.

	2025	2024
Övriga rörelseintäkter	9 264	8 355
	9 264	8 355

Not 3 Leasingavtal.

Kostnadsförda arrenden och leasingavgifter 2025 totalt 38 654 tkr.

Framtida minimiavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasing förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	37 371	38 457
Senare än ett år men inom fem år	98 711	108 324
Senare än fem år	23 037	23 547
	159 119	170 328

Not 4 Arvode till revisorer.

	2025	2024
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	343	396
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	84	177
	427	573
Borås Stad		
Revisionsuppdrag	187	154
	187	154

Not 5 Anställda och personalkostnader.

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	95	98
Män	261	279
	356	377
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 421	2 550
Övriga anställda	188 530	192 164
	190 950	194 715
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	539	359
Pensionskostnader för övriga anställda	18 661	30 988
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	66 375	68 984
	85 575	100 331
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	276 525	295 045
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	0	0
	0	0

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	27 %	27 %
Andel män i styrelsen	73 %	73 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	56 %	56 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	44 %	44 %

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter.

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	219	462
	219	462

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter.

	2025	2024
Räntekostnader för koncernkonto	113 593	106 991
	113 593	106 991

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt.

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt på outnyttjat underskottsavdrag	-32 389	-14 287
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	1 371	-1 527
Total redovisad skatt	-31 018	-15 814
Avstämning av effektiv skatt		
	Procent	Procent
Redovisat resultat före skatt	143 126	72 842
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	20,60
Ej avdragsgilla kostnader	-147	-826
Ej skattepliktiga intäkter	19	18
Justering avseende skatter för föregående år	-1 406	
Redovisad effektiv skatt	21,67	21,71

Not 9 Byggnader och mark.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 323 103	1 303 053
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	46 925	20 050
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 370 029	1 323 103
Ingående avskrivningar	-259 562	-220 832
Årets avskrivningar	-39 693	-38 730
Utgående ackumulerade avskrivningar	-299 254	-259 562
Ingående nedskrivningar	-149 871	-149 871
Årets nedskrivningar	-14 531	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-164 402	-149 871
Utgående redovisat värde	906 372	913 670



Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 541 569	6 212 733
Försäljningar/utrangeringar	-162 217	-160
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	493 986	328 996
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 873 338	6 541 569
Ingående avskrivningar	-2 264 741	-2 047 984
Försäljningar/utrangeringar	161 207	160
Årets avskrivningar	-224 127	-216 917
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 327 661	-2 264 741
Ingående nedskrivningar	-449 142	-449 142
Årets nedskrivningar	-23 656	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-472 798	-449 142
Utgående redovisat värde	4 072 879	3 827 686

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	293 486	278 773
Försäljningar/utrangeringar	-2 265	
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	4 337	14 713
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	295 558	293 486
Ingående avskrivningar	-145 528	-125 977
Försäljningar/utrangeringar	2 229	
Årets avskrivningar	-20 229	-19 551
Utgående ackumulerade avskrivningar	-163 528	-145 528
Utgående redovisat värde	132 030	147 958

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	417 507	372 741
Årets anskaffningar	309 024	408 524
Omföring till årets aktivering	-545 344	-363 759
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	181 186	417 506
Utgående redovisat värde	181 186	417 506

Not 13 Uppskjuten skattefordran.

	2025-12-31	2024-12-31
Outnyttjat underskottsavdrag	28 768	46 904
Temporär skillnad avseende byggnad	-6 623	6 260
Utgående ackumulerade	22 146	53 163
Utgående redovisat värde	22 146	53 163

Den uppskjutna skattefordran är hänförligt från den genomförda nedskrivningen av fjärrvärmeanläggningar om 450 mnkr som genomfördes 2017. Nedskrivningen har fördelats baserat på nedlagda kostnader och 30,9 % hänförs till byggnader och resterande del belastat maskiner och andra tekniska anläggningar.

Nedskrivningen på byggnader har skapat en skattemässig temporär skillnad som ger upphov till en uppskjuten skattefordran. Den del av nedskrivningen som är hänförlig till maskiner och andra tekniska anläggningar har skapat ett skattemässigt underskott som ger upphov till en uppskjuten skattefordran. Ny påverkan 2021 är nedskrivningen av biogasen om 41 mnkr gällande den delen som gäller byggnader o markanläggningar 10,6 mnkr. Ny påverkan 2025 är nedskrivning av biogas om 14,5 mnkr 2025.

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	17 674	19 488
Periodiserade intäkter	1 294	3 277
18 968	18 968	22 765

Not 15 Obeskattade reserver.

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	521 500	521 500
	521 500	521 500

Not 16 Avsättningar.

Övriga avsättningar 2024	VA Fondering	VA Fondering vattenverk	Sluttäckning deponi	Återställande slamlagun	Summa
Belopp vid årets ingång	186 274	11 377	31 995	6 000	235 646
Årets avsättningar	0	0	972	0	972
Årets ianspråktaga belopp	-7 254	0	-3 175	0	-10 429
Årets återförda belopp	0	0	0	0	0
	179 020	11 377	29 793	6 000	226 189

Övriga avsättningar 2025	VA Fondering	VA Fondering vattenverk	Sluttäckning deponi	Återställande slamlagun	Summa
Belopp vid årets ingång	179 020	11 377	29 793	6 000	226 189
Årets avsättningar	0	0	1 147	0	1 147
Årets ianspråktaga belopp	-7 254	0	-2 865	-53	-10 172
Årets återförda belopp	0	0	0	0	0
	171 766	11 377	28 074	5 947	217 164

Not 17 Långfristiga skulder.

	2025-12-31	2024-12-31
Reverslån Borås Stad	1 900 000	2 000 000
Koncernkonto Borås Stad	2 117 850	2 176 735
Förutbetalda anslutningsavgifter VA-verksamheten	257 573	253 690
Fjärrvärme förskottsavtal Energi	2 537	3 128
	4 277 960	4 433 553

Bolagets koncernkonto mot Borås Stad räknas som långfristig skuld, med huvudsaklig motivering enligt följande (som skrivs in i Riktlinjer för finansverksamheten i den uppdatering som beslutas av fullmäktige i feb-17): De majoritetsägda bolagen ska vid var tid ha tillgång till kapital för att bedriva den av ägaren beslutade verksamheten. Bolagen har därmed en långfristig kapitalförsörjning, som beloppsmässigt fastställs i årligt beslut av Kommunstyrelsen.

Av de långfristiga skulderna så är det totalt 3 617 850 tkr som förfaller senare än 5 år från balansdagen..

Not 18 Koncernkonto.

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på koncernkonto uppgår till	2 705 433	2 703 309
Utnyttjad kredit uppgår till	-2 117 850	-2 176 735
	587 583	526 574

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	32 781	29 609
Deponi- och avfallsskatt	1 287	-2 661
Övriga upplupna kostnader	21 278	26 199
Periodiserade leverantörsfakturor	8 888	10 356
Utnyttjade utsläppsrätter	13 675	12 231
Förutbetald intäkt omföring taxefinansierat resultat	22 097	0
	100 007	75 734

Not 20 Överuttag taxefinansierad verksamhet.

2025 års del har bokförts i balansräkningen, medan tidigare år ligger utanför.

Taxefinansierad verksamhet så som Kommunalt avfall och VA-verksamhet är föremål för självkostnadsprincipen. Överskott i verksamheten skuldförs, för att sedan sänka avgiftsuttaget de närmsta tre åren alternativt avsätts till en investeringsfond (om kriterier för investeringsfond är uppfyllda). På motsvarande sätt avräknas underskott och om tidigare skuld inte är tillräcklig för att täcka underskottet, redovisas resterande del som ett negativt resultat. Enligt lag skall överskott/underskott regleras mot kollektivet inom en treårsperiod

Kommunalt avfall	
2021	2 060
2022	10 867
2023	13 815
2024	-17 637
2025	-21 639
Totalt överuttag	-12 533

Vatten och avlopp	
2021	0
2022	12 963
2023	7 679
2024	-2 887
2025	-27 319
Totalt överuttag	-9 564

Not 21 Nyckeltalsdefinitioner.

Resultatmarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Not 22 Upplysningar om finansiella instrument.

Borås Energi och Miljö ABs finansiering sker främst genom nyttjande av en kredit kopplad till ett underkonto i Borås Stads koncernkonto. Kreditens maximala storlek bestäms årligen av kommunstyrelsen i Borås Kommun.

Borås Energi och Miljö använder finansiella instrument för att säkra delar av företagets riskexponering gentemot energimarknaden med syfte att skapa en förutsägbarhet i företagets resultat och minimera ogynnsamma resultateffekter. Riskhanteringen omfattar handel med derivatkontrakt för prissäkring av el och utsläppsrätter, samt prissäkring av valuta (EUR) för säkrade positioner. Handel sker bilateralt mot motpart/motparter med bedömt mycket hög kreditvärdighet. Bolaget utgör därmed inte direktaktör mot den finansiella elbörsen (Nasdaq OMX Commodities).

Säkringsredovisning.

Borås Energi och Miljö AB uppfyller kravet för säkringsredovisning och ingen marknadsvärdering bokförs i resultaträkning eller balansräkning.

Räntekupongerna på swappen redovisas löpande i resultaträkningen som en del av bolagets räntekostnader med hänsyn tagen till periodisering av upplupen ränta på swappen. Effekten av en stängning av derivatkontrakt till följd av att säkringsrelationen upphört resultatförs direkt och periodiseras inte.

Bolaget tillämpar säkringsredovisning för redovisning av energiderivat som handlas i syfte att prissäkra bolagets nettoförsäljning av producerad el (nettoproduktion) samt bolagets nettoposition avseende utsläppsrätter. Riskhantering avseende bolagets elprisrisk sker via terminssäkring av el enligt fastställd policy. Kostnader för säkringshandel resultatförs direkt och periodiseras inte. Bedömningen är att säkringar med finansiella instrument i enlighet med bolagets policy och riktlinjer skapar en effektivitet i säkringsförhållandet avseende bolagets riskhantering.

	2025-12-31	2024-12-31
Energiderivat el		
Nominellt belopp	147 995	177 536
Marknadsvärde	11 498	31 115
	159 493	208 651
Energiderivat utsläppsrätter		
Nominellt belopp	-32 207	-10 102
Marknadsvärde	6 010	946
	-26 197	-9 156

Redovisade belopp avser utestående orealiserade marknadspositioner/prissäkringar per den 2025-12-31 (resp. 2024-12-31), vilka omfattar prissäkringar för perioden år 2026-2028 (resp. år 2025-2027).

Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Inga väsentliga händelser har inträffat.

Not 24 Disposition av vinst eller förlust.

	2025-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	245 832
årets vinst	112 108
	357 940
disponeras så att	357 940
i ny räkning överföres	357 940

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet.

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	322 235	275 198
Övriga ej likviditetspåverkande poster	100	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar		-30
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	1 046	
Upplösning av VA-fond	-7 254	-7 254
	316 127	267 914

Till årsstämman i Borås Energi och Miljö AB.
Organisationsnummer 556527-5590.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 5 mars 2026.

Granskningsrapport för år 2025.

Roland Andersson

Ordförande

Tom Andersson

Förste vice ordförande

Kristian Silbvers

Andre vice ordförande

Jessica Eriksson

Ledamot

Catherine Kjellbergh

Ledamot

Lars Boström

Ledamot

Anne Ludvigson

Ledamot

Per-Jonas Carlsson

Ledamot

Tomas Brandberg

Ledamot

Magnus Kårestedt

VD

Vi - Ingwer Kliche och Boris Preijde - av Kommunfullmäktige i Borås Stad utsedda lekmannarevisorer i Borås Energi och Miljö AB - har granskat bolagets verksamhet under år 2025.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionsd i kommunal verksamhet. Granskningen har utgått från bedömning av risk och väsentlighet. Vi har samarbetat med bolagets auktoriserade revisor och nyttjat sakkunnigt biträde från Borås Stads Revisionskontor i vår granskning.

Borås Energi och Miljö AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Bolaget uppnår Kommunfullmäktiges budgetmål, avkastningskrav och utdelningskrav. Bolaget uppnår inte Kommunfullmäktiges finansiella mål om soliditet eller räntetäckningsgrad. Av bolagets hållbarhetsrapport framgår hur bolaget arbetat för att uppfylla målen med verksamheten och ekonomin i det specifika ägardirektivet under 2025.

Vi har under året genomfört en granskning av Borås Energi och Miljö AB:s arbete med inköp och upphandling. Vår bedömning är utifrån de brister som framkommer i granskningen att bolagets arbete med upphandling och inköp inte är helt ändamålsenligt. Den interna kontrollen inom området bedöms som tillräcklig med utvecklingsområden.

Vi bedömer att Borås Energi och Miljö AB:s verksamhet har skötts ändamålsenligt med utvecklingsområden. Bolaget bedöms från ekonomisk synpunkt ha skötts på ett tillfredsställande sätt. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig med utvecklingsområden. Styrelsen behöver genomföra de rekommendationer som framkommer i granskningsrapporten avseende inköp och upphandling.

Granskningsresultat specificeras i granskningsredogörelse för Borås Energi och Miljö AB 2025.

Borås 2026-02-18.

Ingwer Kliche

Boris Preijde

Datum för revisionsberättelse enligt digital signering.

Ernst & Young AB

Anders Linusson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse.

Till bolagsstämman i Borås Energi och Miljö AB, organisationsnummer 556527-5590.

Rapport om årsredovisningen.

Uttalanden.

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Borås Energi och Miljö AB för år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 25-38 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Borås Energi och Miljö AB:s finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden.

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Borås Energi och Miljö AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen.

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-24. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören

ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats,

med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar.

Uttalanden.

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Borås Energi och Miljö AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden.

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Borås Energi och Miljö AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar.

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen

av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar.

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

*Göteborg, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Ernst & Young AB.*

*Anders Linusson.
Auktoriserad revisor.*



BORÅS
ENERGI & MILJÖ

Ingår i Borås Stadshus AB

BESÖKSADRESS

Västerlångg. 10 (kontor)

Sobacken RV 41 (avfallsanl, kontor)

POSTADRESS

Box 1713

501 17 Borås

VÄXEL 033 35 81 00

KUNDCENTER 020 97 13 00

E-POST kund@borasem.se

ORG NR 556527-5590

www.borasem.se